



Pomorze  
Zachodnie

Centrum  
Inicjatyw  
Gospodarczych

# RAPORT CP1

## **Samocena Województwa Zachodniopomorskiego w zakresie spełnienia warunku podstawowego dla Celu Polityki 1**

Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego

Centrum Inicjatyw Gospodarczych

Biuro ds. Innowacyjności, Nauki i Inteligentnych Specjalizacji

# Roczny Raport Pomorza Zachodniego za rok 2025

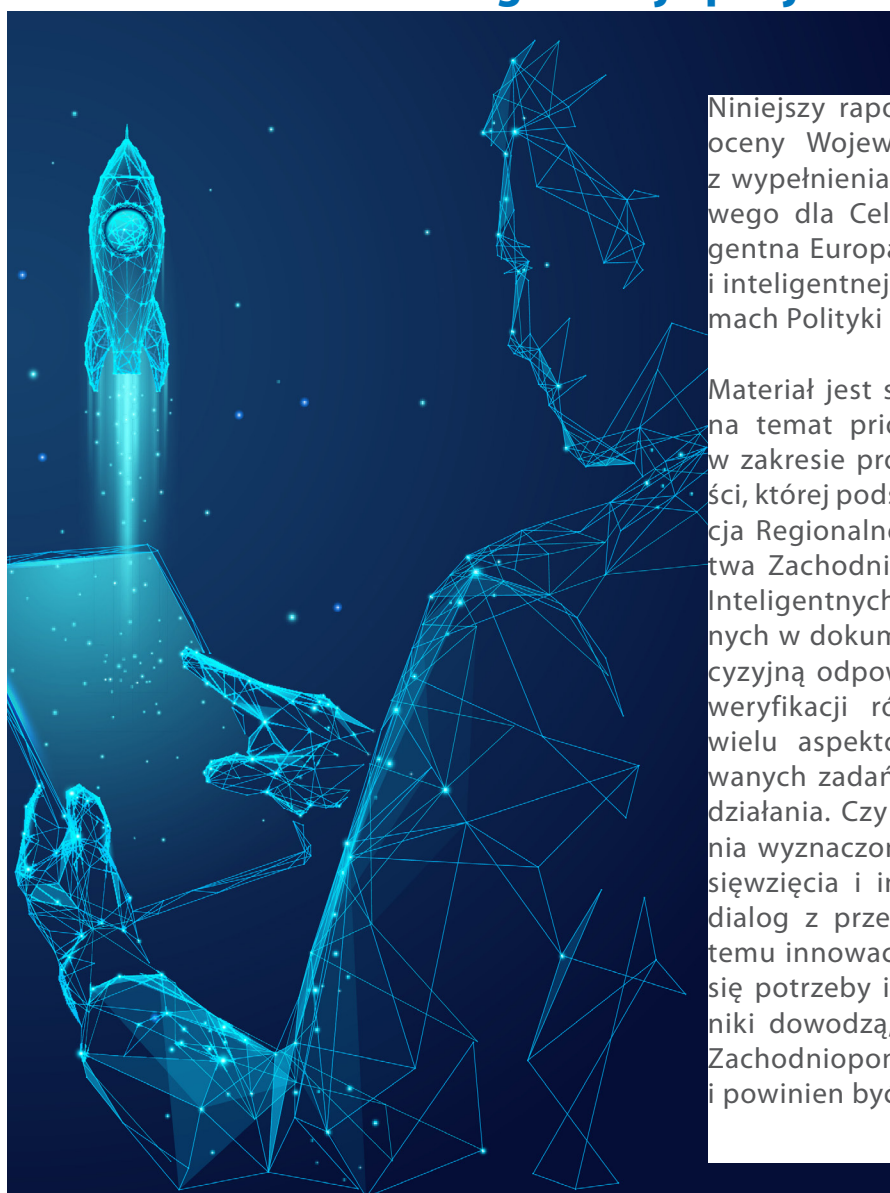


# Spis treści

■	Wstęp	<b>03</b>
■	Wąskie gardła dyfuzji innowacji, w tym cyfryzacji na Pomorzu Zachodnim	<b>04</b>
■	Istnienie właściwych regionalnych instytucji lub organu odpowiedzialnego za zarządzanie strategią inteligentnej specjalizacji	<b>08</b>
■	Narzędzia monitorowania i oceny w celu pomiaru skuteczności w osiągnięciu celów strategii	<b>14</b>
■	Skuteczne funkcjonowanie procesu przedsiębiorczego odkrywania	<b>18</b>
■	Działania mające na celu poprawę regionalnego systemu badań i innowacji	<b>22</b>
■	Działania na rzecz zarządzania transformacją przemysłową	<b>28</b>
■	Środki na rzecz współpracy międzynarodowej	<b>32</b>

# Wstęp

## Dobre zarządzanie regionalną strategią inteligentnej specjalizacji



Niniejszy raport przedstawia wnioski z samooceny Województwa Zachodniopomorskiego z wypełnienia 7 kryteriów warunku podstawowego dla Celu Polityki 1 pn. „Bardziej inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej w ramach Polityki Spójności 2021-2027”.

Materiał jest syntetycznym zbiorem informacji na temat priorytetów Pomorza Zachodniego w zakresie prowadzonej polityki innowacyjności, której podstawę stanowi wdrażanie i realizacja Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Zachodniopomorskiego 2030 oraz rozwój Inteligentnych Specjalizacji. Każde z postawionych w dokumencie pytań zawiera bardzo precyzyjną odpowiedź opartą na analizie danych, weryfikacji różnych czynników, identyfikacji wielu aspektów, doświadczeniu z podejmowanych zadań oraz przyjętych zasad i modelu działania. Czy zatem Pomorze Zachodnie spełnia wyznaczone wymogi? Liczne udane przedsięwzięcia i inicjatywy, nieustannie rozwijany dialog z przedstawicielami regionalnego systemu innowacji, szybka reakcja na pojawiające się potrzeby i zmiany oraz wzrastające wskaźniki dowodzą, że obrany przez Województwo Zachodniopomorskie kierunek jest właściwy i powinien być nadal kontynuowany.

# Wąskie gardła dyfuzji innowacji, w tym cyfryzacji na Pomorzu Zachodnim

**WARUNEK UZNAJE SIĘ ZA  
SPEŁNIONY.**



Analiza dotycząca identyfikacji wąskich gardeł dyfuzji innowacji, w tym cyfryzacji, realizowana w tegorocznym raporcie opiera się na kontynuacji i pogłębieniu prac prowadzonych w poprzednich latach oraz na wykorzystaniu doświadczeń zgromadzonych podczas przygotowywania i aktualizacji raportów warunkowości za lata 2021, 2022, 2023 i 2024.

W raportach tych konsekwentnie wykazywano, że województwo zachodniopomorskie cechuje szereg barier utrudniających efektywną dyfuzję innowacji, m.in. niska aktywność badawczo-rozwojowa przedsiębiorstw, ograniczona współpraca jednostek naukowych z sektorem gospodarczym, niski poziom cyfryzacji MŚP, niedostateczna infrastruktura B+R oraz bariery kompetencyjne i finansowe. Zidentyfikowane już w 2021 roku wyzwania były w kolejnych latach potwierdzane i systematycznie uzupełniane o nowe dane, analizy oraz wyniki badań jakościowych i ilościowych prowadzonych w regionie.

Wszystkie cztery poprzednie raporty dostarczyły spójnego obrazu najważniejszych wyzwań systemu innowacji regionu, a jednocześnie umożliwiły identyfikację obszarów działań, które wymagają dalszego wsparcia lub modyfikacji.

Niniejszy raport stanowi zatem kontynuację i aktualizację diagnozy zawartej w latach 2021–2024, wykorzystując zarówno wcześniejsze ustalenia, jak i najnowsze wyniki badań oraz dane statystyczne.

Dzięki wieloletniemu, iteracyjnemu procesowi oceny możliwe było nie tylko potwierdzenie pierwotnych wniosków, lecz także wskazanie nowych obszarów wymagających interwencji oraz wykazanie, w jaki sposób dotychczasowe działania regionu redukują zidentyfikowane wąskie gardła.

Analiza wąskich gardeł dyfuzji innowacji oraz cyfryzacji została przygotowana w oparciu o wiarygodne źródła danych, obejmujące zarówno statystykę publiczną, jak i badania regionalne.

Kluczowym źródłem danych były wyniki badań zrealizowanych na potrzeby regionu w ramach projektu [Pomorze Zachodnie – nowy wymiar innowacji – Obserwatorium zmian](#): pogłębiona [Analiza innowacyjności zachodniopomorskich przedsiębiorstw oraz ich zapotrzebowania na usługi z zakresu działalności badawczo-rozwojowo-innowacyjnej](#), [Badanie innowacyjności województwa zachodniopomorskiego z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi przetwarzania i analizy dużych zbiorów danych gromadzonych w bazach typu BIG DATA](#) czy też [analiza wskaźników monitorowania Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Zachodniopomorskiego 2030 oparta o zaawansowane rozwiązanie Power BI](#). Powyższe informacje dostarczyły wiedzy o potrzebach, barierach, poziomie

kompetencji oraz praktykach innowacyjnych firm, jak również o relacjach i współpracy z jednostkami naukowymi oraz instytucjami otoczenia biznesu.

Poniżej prezentujemy szczegółową analizę, która przedstawia aktualny stan wąskich gardeł dyfuzji innowacji i cyfryzacji, ich wpływ na rozwój regionu oraz działania podejmowane w celu ich przewyższenia. Realizowane lub planowane w najbliższym czasie zadania mają doprowadzić do:

- wzrostu liczby projektów B+R,
- intensyfikacji współpracy nauka–biznes,
- zwiększenia poziomu cyfryzacji przedsiębiorstw,
- modernizacji i lepszego wykorzystania infrastruktury B+R,
- podniesienia kompetencji kadry i pracowników,
- większego popytu na innowacje i technologie,
- poprawy przepływu informacji w systemie innowacji.

W dłuższej perspektywie działania te powinny mieć przełożenie na trwały wzrost innowacyjności, konkurencyjność regionu oraz wzmocnienie regionalnego ekosystemu innowacji.





## Zdiagnozowane bariery dyfuzji innowacji

### Niska aktywność B+R w przedsiębiorstwach

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 170 podmiotów prowadzących B+R (jedno z ostatnich miejsc w Polsce)</li> <li>• Udział biznesu w nakładach B+R: 38,8% (średnia krajowa: 54,7%)</li> <li>• Niski udział prac rozwojowych: 50,5% (średnia ogólnopolska: 60,9%)</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na bariere
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ograniczenie liczby projektów badawczo-wdrożeniowych</li> <li>• Mniejsza zdolność firm do przechodzenia od pomysłu do prototypu</li> <li>• Słaby wpływ sektora prywatnego na rozwój innowacji</li> </ul>	
<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.1 Kompleksowe projekty B+R (prace badawcze, rozwojowe, prototypowanie) 1.6 Innowacyjne inwestycje MŚP</p> <p><b>Działania miękkie</b></p> <p>w trakcie realizacji publikacja „Wdrażanie innowacji i komercjalizacji wyników badań” zwiększająca kompetencje B+R (planowany playbook komercjalizacji – praktyczne narzędzie wspierające wdrażanie wyników badań)</p>		

### Niski poziom współpracy nauka–biznes

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tylko 3,7% firm zleca B+R na zewnątrz</li> <li>• Współpraca ma charakter incydentalny 61,5%</li> <li>• Inicjatywa w zakresie współpracy leży po stronie firm: 69,2%</li> <li>• Jednostki B+R często są mało dostępne – niska znajomość oferty regionalnych jednostek naukowo-badawczych</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na bariere
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ograniczony przepływ wiedzy</li> <li>• Słaba komercjalizacja wyników badań</li> <li>• Obniżona innowacyjność MŚP</li> <li>• Firmy korzystają z jednostek spoza regionu</li> </ul>	
<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.2 Usługi B+R 1.4 Ekosystem innowacji (IOB, klastry, laboratoria) 1.1 – komponent dotyczący partnerstw</p> <p><b>Działania miękkie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• w trakcie realizacji studia podyplomowe z komercjalizacji badań i transferu technologii oraz z zakresu zastosowania sztucznej inteligencji (AI) w biznesie i administracji – rozwój kompetencji kadry naukowej</li> <li>• w przygotowaniu program mentoringowy oferujący wsparcie regionalnych innowatorów</li> <li>• w trakcie realizacji publikacja „Wdrażanie innowacji i komercjalizacji wyników badań” zwiększająca kompetencje B+R (planowany playbook komercjalizacji stanowiący przestrzeń, w której naukowcy i przedsiębiorcy mogą się porozumieć i współpracować (rozumienie potrzeb obu stron poprawa komunikacji nauka–biznes).</li> </ul>		

### Niska dojrzałość cyfrowa przedsiębiorstw

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>• najniższy w Polsce odsetek firm wykorzystujących technologie sztucznej inteligencji</li> <li>• tylko 29,3% firm zapewnia pracownikom szkolenia podnoszące umiejętności z zakresu ICT</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na bariere
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cyfryzacja przebiega wolniej niż w innych regionach UE</li> <li>• Niska efektywność procesów</li> <li>• Mała gotowość do korzystania z zaawansowanych technologii (AI, IoT, chmura)</li> </ul>	
<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.6 Transformacja cyfrowa MŚP (• ERP, MES, CRM, automatyzacja • usługi doradcze i szkoleniowe)</p> <p><b>Działania miękkie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• studia podyplomowe z zakresu zastosowania sztucznej inteligencji (AI) dla biznesu i administracji – budowanie kompetencji cyfrowych ekosystemu innowacji</li> </ul>		

### Ograniczona infrastruktura B+R

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tylko 37 jednostek z regionu dysponuje aparaturą naukowo-badawczą</li> <li>• wysoki stopień zużycia aparatury naukowo-badawczej (70,2%)</li> <li>• Uczelnie posiadają infrastrukturę, lecz często niedostępną dla biznesu</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na bariere
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mniejsza zdolność do prowadzenia zaawansowanych projektów</li> <li>• Firmy kierują się do ośrodków poza regionem</li> </ul>	
<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.1 – moduł infrastrukturalny (• modernizacja laboratoriów • zakup aparatury • tworzenie centrów demonstracyjnych)</p> <p>5.3 - w 2025 r. znaczący impuls inwestycyjny – rozstrzygnięcie działania 5.3 „Infrastruktura szkolnictwa wyższego” i przyznanie wsparcia dla 11 projektów modernizacyjnych, wzmacniających potencjał badawczy uczelni na kwotę 52 210 354,39 zł.</p> <p><b>Działania miękkie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• w trakcie realizacji playbook komercjalizacji – zawierający mapę ekosystemu innowacji oraz mapę wartości interesariuszy, w celu ułatwienia identyfikacji dostępnej infrastruktury, kompetencji oraz potencjalnych partnerów (działania informacyjne i edukacyjne)</li> <li>• analiza ekosystemu startupowego – analiza infrastruktury dla startupów</li> </ul>		

## Barierzy kompetencyjne i kadrowe

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niedobór kadry inżynierskiej i technicznej</li> <li>Mała liczba specjalistów B+R</li> <li>Najbardziej pożądane: inżynierowie, konstruktorzy, technicy, specjaliści ds. badań</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na barierę	<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.1 – moduł kompetencyjny (szkolenia specjalistyczne) EFS+ (kompetencje ICT, STEM)</p>
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trudności w realizacji projektów badawczych i cyfrowych</li> <li>Mała absorpcja technologii przemysłu 4.0</li> <li>Niska jakość procesów wdrożeniowych</li> </ul>		<p><b>Działania miękkie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>studia podyplomowe: Komerccjalizacja badań i transfer technologii oraz AI w biznesie i administracji</li> <li>regionalny program mentoringowy (w przygotowaniu) – wzmocnienie kompetencji przedsiębiorców i naukowców</li> <li>analiza ekosystemu startupowego – analiza zasobów ludzkich i edukacyjnych (rola uczelni, dostępność talentów)</li> </ul>

## Niska świadomość innowacyjna i brak popytu na innowacje

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duża grupa firm nie planuje innowacji</li> <li>Brak wiedzy o istnieniu laboratoriów, oferty B+R i instrumentów wsparcia</li> <li>Barierzy: koszty (20,9%), obawy przed ryzykiem (12,5%), złożoność projektów</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na barierę	<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.4 Ekosystem i IOB (informacja, animacja, promocja usług B+R)</p> <p>1.6 MŚP – wdrażanie innowacji</p>
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niski poziom wdrażania innowacji produktowych i procesowych</li> <li>Ograniczony popyt na technologie cyfrowe i badania</li> <li>Mała liczba partnerstw</li> </ul>		<p><b>Działania miękkie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Konkurs „Innowator Pomorza Zachodniego” – promocja dobrych praktyk, podnoszenie prestiżu innowacji</li> <li>planowany program mentoringowy – rozwój postaw innowacyjnych</li> <li>playbook komercjalizacji – edukacja w zakresie innowacji</li> <li>analiza startupów – zwiększenie widoczności działań przedsiębiorczych</li> </ul>

## Niedostateczny przepływ informacji w systemie innowacji

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firmy preferują bierne źródła wiedzy (newslettery, ulotki)</li> <li>Słaba znajomość możliwości współpracy</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na barierę	<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.4 Rozwój ekosystemu (platformy informacyjne, katalogi usług B+R, animacja EDP)</p>
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Małe tempo dyfuzji innowacji</li> <li>Brak świadomości dostępnych technologii i usług</li> <li>Trudności w tworzeniu łańcuchów wartości</li> </ul>		<p><b>Działania miękkie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>konferencja SmartUp! High Tide – spotkania, prelekcje i warsztaty wspierające przedsiębiorczość i innowacyjność w regionie</li> <li>publikacja i playbook – ułatwienie dostępu do wiedzy</li> <li>studia podyplomowe i mentoring – zwiększenie sieciowania i kontaktów roboczych w ekosystemie</li> <li>analiza startupowa – poprawa widoczności działań i podmiotów</li> </ul>

## Barierzy finansowe i ryzyko wdrażania innowacji

Dane i dowody	<ul style="list-style-type: none"> <li>Najczęściej wskazywany problem – koszty i ryzyka</li> <li>MŚP mają trudności z planowaniem budżetu innowacji</li> <li>Największą zachętę stanowi dofinansowanie działalności B+R</li> </ul>	Przykłady działań odpowiadających na barierę	<p><b>Interwencje FEPZ</b></p> <p>1.1, 1.2, 1.6 – dotacje redukujące koszty i ryzyko innowacji</p>
Wpływ na dyfuzję innowacji i cyfryzacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ograniczony udział MŚP w projektach B+R</li> <li>Duże uzależnienie od środków publicznych</li> </ul>		<p><b>Działania miękkie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Program grantowy „Pomorze Zachodnie – Silne NGO” – wsparcie rozwoju organizacji społecznych, które pełnią rolę animatorów i partnerów działań innowacyjnych, redukując barierę finansową i umożliwiając budowę potencjału instytucjonalnego</li> <li>Konkurs „Innowator Pomorza Zachodniego” – zwiększanie popytu na innowacje poprzez promowanie postaw przedsiębiorczych i innowacyjnych</li> </ul>



# Istnienie właściwych regionalnych instytucji lub organu odpowiedzialnego za zarządzanie strategią inteligentnej specjalizacji

Istnienie właściwego organu oraz regionalnych instytucji odpowiedzialnych za zarządzanie Strategią Inteligentnej Specjalizacji Województwa Zachodniopomorskiego zostało szczegółowo opisane i potwierdzone w raportach CP1 za lata 2021, 2022, 2023 oraz 2024. Dokumenty te wykazywały zarówno formalne umocowanie instytucjonalne systemu, jak i jego faktyczne, operacyjne funkcjonowanie w cyklu rocznym. Obecny model zarządzania RIS3 WZ należy zatem traktować jako kontynuację i rozwinięcie sprawdzonego systemu funkcjonującego nieprzerwanie od 2021 r., a nie jako strukturę nowo tworzoną na potrzeby bieżącego raportowania warunkowości CP1.

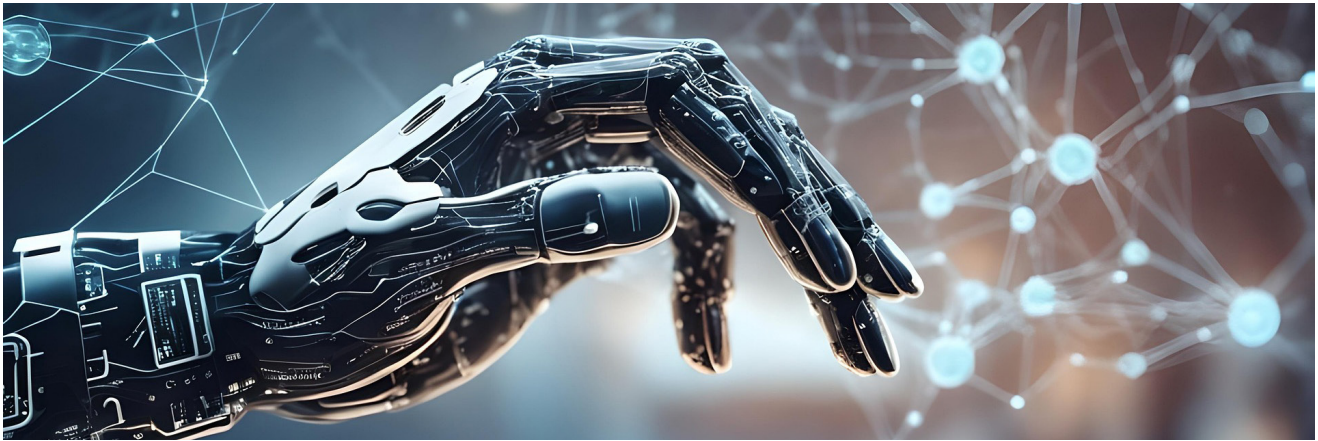
Jednocześnie Województwo Zachodniopomorskie konsekwentnie dąży do nowoczesnego i dynamicznego podejścia do zarządzania strategią innowacji, skutecznie łącząc wyznaczone struktury instytucjonalne z innowacyjnymi rozwiązaniami wspierającymi jej realizację. Dzięki jasno określonym celom i mechanizmom wdrożeniowym region nie tylko zachęca podmioty ekosystemu do wdrażania innowacji, ale również sam stawia na innowacyjność jako kluczowy element swojego sposobu działania, wykorzystując narzędzia analityczne: [Microsoft Power BI](#) (używane w ramach systemu monitorowania RIS3 WZ 2030), portal informacyjno-educacyjny [innowacje.wzp.pl](#), działania edukacyjne i partycypacyjne: [projekt Pomorze Zachodnie – nowy wymiar innowacji](#) oraz [projekt Pomorze Zachodnie – Innowacyjne, Kreatywne, Nowoczesne](#), a także mechanizmy współpracy wielopoziomowej.

Zarządzanie Strategią Inteligentnej Specjalizacji Województwa Zachodniopomorskie-

**WARUNEK UZNAJE SIĘ ZA  
SPEŁNIONY.**

go (RIS3) oparte jest na wielopoziomowym systemie instytucjonalnym, w którym jasno rozdzielono kompetencje. W zakresie odpowiedzialności strategicznej i decyzyjnej kluczową rolę odgrywają Zarząd Województwa oraz Marszałek Województwa. Poziom operacyjny tworzony jest przez Urząd Marszałkowski WZ, w tym wyspecjalizowane komórki organizacyjne, w szczególności Centrum Inicjatyw Gospodarczych i funkcjonujące w jego ramach Biuro ds. Innowacyjności, Nauki i Inteligentnych Specjalizacji oraz Biuro ds. Rozwoju Regionalnego (działające w ramach Wydziału Zarządzania Strategicznego). Funkcje nadzorcze i konsultacyjne realizowane są m.in. przez Komitet Monitorujący FEPZ, Wojewódzką Radę Rynku Pracy czy Wojewódzką Radę Dialogu Społecznego.





Podmiot	Poziom	Zakres odpowiedzialności w systemie S3 / CP1	Charakter decyzji / rola
<a href="#">Zarząd Województwa</a>	strategiczno-decyzyjny	Przyjmowanie Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Zachodniopomorskiego RIS3 WZ, zatwierdzanie dokumentów wykonawczych RIS3, programów wsparcia innowacji, nadzór nad jednostkami (w tym CIG), wykonywanie budżetu	Decyzje uchwałodawcze i wykonawcze
<a href="#">Marszałek Województwa</a>	wykonawczy	Organizacja pracy Zarządu, nadzór nad UMWZ, bieżąca koordynacja realizacji RIS3	Zarządzenia, decyzje
<a href="#">Wydziały Urzędu Marszałkowskiego, w tym:</a>	operacyjny	Wdrażanie instrumentów wsparcia, monitoring, ewaluacja, sprawozdawczość	Decyzje operacyjne
<a href="#">Centrum Inicjatyw Gospodarczych (Centrum Inicjatyw Gospodarczych)</a>	operacyjny specjalistyczny	Koordynacja RIS3, PPO, animacja innowacji, monitoring wskaźników	Funkcja analityczno-operacyjna
<a href="#">Biuro ds. Rozwoju Regionalnego (Wdział Zarządzania Strategicznego)</a>	planistyczno-analityczny	Koordynacja polityki rozwoju, spójność RIS3 WZ z dokumentami strategicznymi, monitoring ISWZ	Funkcja planistyczno-analityczna
<a href="#">Komitet Monitorujący FEPZ</a>	kontrolno-strategiczny	Zatwierdzanie kryteriów wyboru projektów FEPZ, monitoring postępów	Nadzór
<a href="#">Wojewódzka Rada Rynku Pracy</a>	doradczy	Opiniowanie kierunków rozwoju kompetencji i rynku pracy	Doradztwo
<a href="#">Wojewódzka Rada Dialogu Społecznego</a>	konsultacyjny	Dialog z partnerami społecznymi, konsultacje polityk rozwoju	Konsultacje społeczne

Opisany system instytucjonalny zapewnia:

- jasne umocowanie prawne organów odpowiedzialnych za RIS3 WZ,
- ciągłość decyzyjną i wykonawczą,
- istnienie jednostek operacyjnych,
- mechanizmy monitorujące i kontrolne,
- udział partnerów społeczno-gospodarczych.

W konsekwencji Pomorze Zachodnie spełnia wymóg Komisji Europejskiej dotyczący istnienia kompetentnego organu/regionalnej instytucji odpowiedzialnej za zarządzanie strategią inteligentnej specjalizacji.

Przyjęty system zarządzania oparty jest o trzy główne elementy:

- planowanie polegające na przyjęciu konkretnych założeń,
- realizacja przedstawiająca przykłady podjętych działań oraz
- oczekiwane rezultaty potwierdzone konkretnymi efektami.

### **Określenie regionalnych priorytetów w oparciu o globalne lub krajowe trendy**

Przykłady działań:

Dostosowanie regionalnego systemu innowacji do wymogów gospodarki krajowej i światowej poprzez:

- analizę megatrendów (publikacje, raporty), wskaźników dotyczących regionu (Główny Urząd Statystyczny, Eurostat),
- prowadzenie portalu udostępniania danych <https://innowacje.wzp.pl/>, funkcjonowanie [Obserwatorium Zmian](#) (niegdyś [Obserwatorium Regionalnego](#)), które ma dostarczać analizy i badania na temat kluczowych obszarów gospodarczych regionu.

Wybrane efekty:

- Odpowiedź na globalną konkurencję technologiczno-gospodarczą poprzez wzmacnianie innowacji i badań (B+R): zrealizowanie [Analizy innowacyjności zachodniopomorskich przedsiębiorstw](#)

[oraz ich zapotrzebowania na usługi z zakresu działalności badawczo-rozwojowo-innowacyjnej](#) oraz w trakcie realizacji publikacja w formie przewodnika (playbook komercjalizacji) i animacji rysunkowych o charakterze edukacyjno-informacyjnym na temat wdrażania innowacji i komercjalizacji wyników badań.

- Odpowiedź na globalny megatrend dotyczący biotechnologii i telemedycyny – rozwoju sektora zdrowia jako jednego z najszybciej rosnących rynków: [podpisanie Listu intencyjnego dotyczącego powołania Westpomeran MED HUB](#) oraz planowana realizacja analizy sektora medycznego w województwie zachodniopomorskim.
- Odpowiedź na globalny megatrend cyfryzacji, rozwoju gospodarki opartej na danych oraz infrastruktury dla sztucznej inteligencji i usług chmurowych: realizacja analizy pn. „Ocena potencjału inwestycyjnego dla Data Centers na Pomorzu Zachodnim – analiza uwarunkowań przestrzennych, infrastrukturalnych i energetycznych regionu w kontekście rozwoju sektora centrów danych”.
- Reakcja na globalny trend rozwoju startupów jako kluczowych nośników innowacji i nowych technologii: organizacja corocznej konferencji poświęconej startupom i innowacjom [SmartUp! High Tide](#), współorganizacja [POMERANGELS Connect](#) — nowej inicjatywy dedykowanej startupom we wczesnej fazie rozwoju czy prowadzenie badania „Potencjał i wyzwania zachodniopomorskiego ekosystemu startupowego”.
- Odniesienie do krajowego megatrendu związanego z wyzwaniami demograficznymi i niedoborami kadrowymi na rynku pracy: Opracowanie „[Systemu monitorowania zapotrzebowania na kwalifikacje i kompetencje zawodowe w województwie zachodniopomorskim](#)” jako elementu wspomagającego prognozowanie potrzeb rynku pracy.





### Harmonizowanie celów związanych z zarządzaniem innowacyjnością

Przykłady działań:

Stała wielopoziomowa współpraca oparta na udziale w krajowych i międzyregionalnych forach wymiany wiedzy, a także na integrowaniu środowisk regionalnych wokół wspólnych wyzwań rozwojowych wynikających z transformacji technologicznej, energetycznej i społecznej.

- Aktywny udział przedstawicieli województwa w pracach inicjatyw międzyregionalnych i krajowych w obszarze inteligentnych specjalizacji i innowacji, w tym kontynuacja współpracy w ramach Konwentu Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej oraz Regionalnego Forum Inteligentnych Specjalizacji służących budowaniu spójnego stanowiska w zakresie wyzwań rozwojowych i polityki innowacyjnej.
- Inicjowanie lub uczestnictwo w inicjatywach tworzących przestrzeń do dialogu, networkingu oraz upowszechniania wiedzy. Realizacja konferencji [SmartUp! High Tide 2025](#) jednego z kluczowych wydarzeń dedykowanych startupom, przedsiębiorczości oraz nowoczesnym projektom. Organizacja seminarium naukowego: [„Sieć inspiracji, współpraca i rozwój zachodniopomorskich centrów](#)

[nauki](#)” skierowanego do przedstawicieli centrów nauki, kadry dydaktycznej uczelni, przedstawicieli JST związanych z rozwojem nauki i edukatorów. Współorganizacja z Klastrem METALIKA dla Przemysłu [konferencji H2Szczecin I OZE i wodór napędem regionów](#) oraz wydarzeń towarzyszących poświęconych zielonej transformacji.

Wybrane efekty:

- Utrwalenie pozycji województwa jako aktywnego uczestnika krajowej debaty o współczesnych regionach i inteligentnych specjalizacjach.
- Kontynuacja wymiany doświadczeń pomiędzy województwami w zakresie wdrażania strategii innowacji oraz wykorzystania funduszy europejskich.
- Budowanie spójnego stanowiska regionów w zakresie wyzwań rozwojowych i polityki innowacyjnej.
- Wzmocnienie integracji regionalnego ekosystemu innowacji oraz wypracowanie skutecznych sposobów dotarcia, co potwierdza wysoka frekwencja (łącznie ok. 500 uczestników) oraz szerokie spektrum osób uczestniczących w tegorocznych wydarzeniach SmartUp! High Tide, H2 Szczecin 2025, seminarium naukowego „Sieć inspiracji” (przedsiębiorcy, startupy, uczelnie, JST, IOB, eksperci krajowi).

## Zapewnienie proinnowacyjnych bodźców.

Przykłady działań:

- Wdrożenie instrumentów finansowych zwrotnych i bezzwrotnych w ramach [programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021–2027](#), w szczególności w obszarach B+R, wdrażania innowacji, transferu technologii, cyfryzacji oraz infrastruktury szkolnictwa wyższego.
- Realizacja projektu „[Rozbudowa Regionalnej Infrastruktury Informacji Przestrzennej Województwa Zachodniopomorskiego \(RIIP WZ 2.0\)](#)” – cyfryzacja zasobów, rozwój e-usług, integracja danych przestrzennych.
- Organizacja wydarzeń popularyzujących innowacje, w tym [Letni Festiwal Innowacji w Połczynie-Zdroju i Trzebieży](#).
- Działania informacyjne i doradcze kierowane do firm poprzez portal [biznes.wzp.pl](#) oraz [innowacje.wzp.pl](#).
- Rozwój kompetencji dla innowacji poprzez realizację studiów podyplomowych oraz programów edukacyjnych z zakresu komercjalizacji badań, transferu technologii, AI w biznesie i administracji.
- Stymulowanie innowacji poprzez konkursy i promocję nowatorskich pomysłów, np.: [Konkurs Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego „Innowator Pomorza Zachodniego”](#) czy [Konkurs gospodarczy „Twój biznes pod banderą sukcesu”](#).

Wybrane efekty:

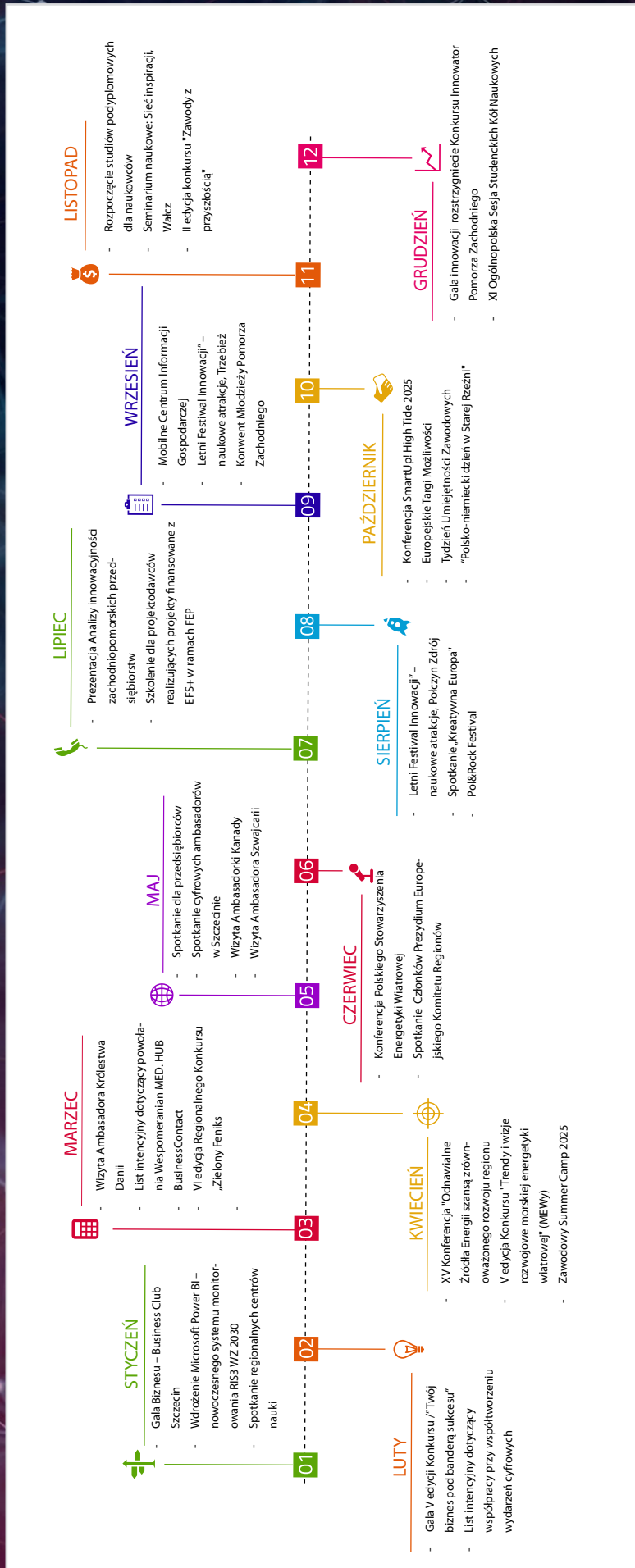
- Tworzenie korzystniejszych warunków do podejmowania działań badawczo-rozwojowych i innowacyjnych oraz ułatwienie dostępu do informacji o dostępnych instrumentach wsparcia oraz możliwości finansowania, a także sprzyjanie współpracy pomiędzy środowiskiem nauki i biznesu.
- Zwiększanie dostępności do danych i narzędzi cyfrowych wspierających procesy planowania, zarządzania przestrzenią oraz realizacji inwestycji, a także ułatwianie korzystania z e-usług przez przedsiębiorców, administrację

i instytucje naukowe.

- Budowanie i upowszechnianie kultury innowacyjności poprzez działania informacyjne i edukacyjne, sprzyjające integracji środowiska nauki, biznesu i mieszkańców oraz zwiększaniu świadomości znaczenia innowacji i nowych technologii.
- Wzmacnianie potencjału kompetencyjnego kadr poprzez umożliwianie dostępu do działań edukacyjnych i rozwojowych w obszarze innowacji, komercjalizacji wyników badań, cyfryzacji oraz nowoczesnych technologii.
- Upowszechnianie postaw proinnowacyjnych oraz dobrych praktyk w zakresie działalności badawczo-rozwojowej i wdrażania innowacji poprzez konkursy, wydarzenia oraz działania informacyjne, sprzyjające identyfikowaniu i promowaniu wartościowych inicjatyw.

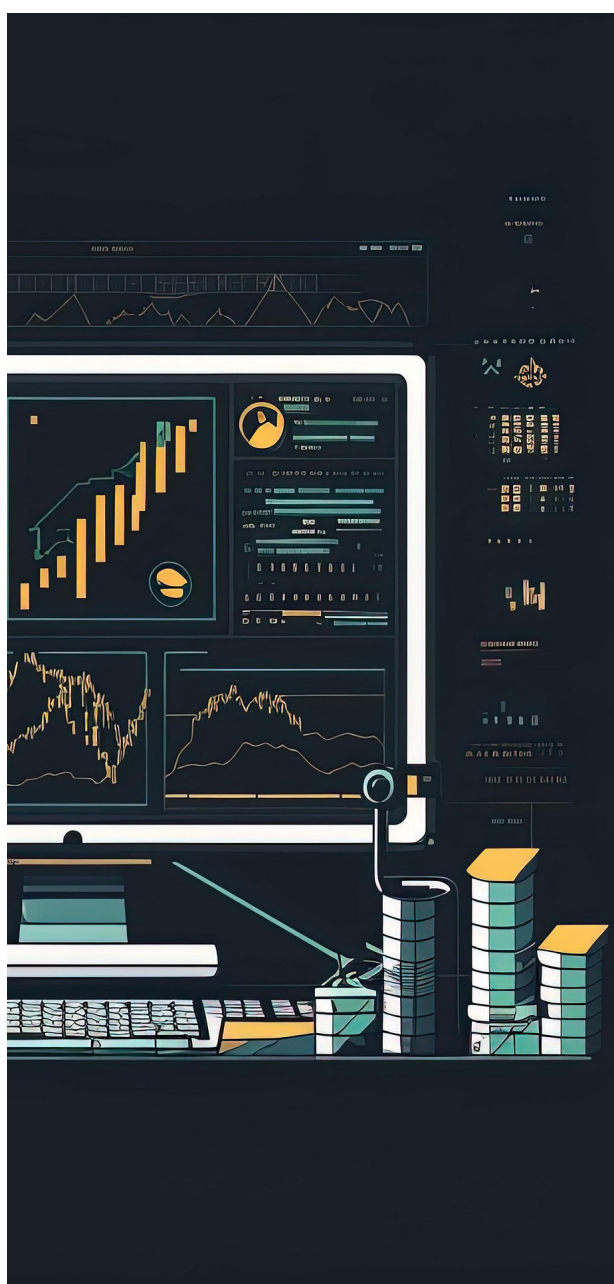
Uzupełnieniem opisanego systemu instytucjonalnego oraz prowadzonych działań jest chronologiczne zestawienie wybranych inicjatyw, wydarzeń i projektów realizowanych na Pomorzu Zachodnim w 2025 roku. Przedstawiona poniżej oś czasu obrazuje skalę i różnorodność aktywności podejmowanych na rzecz rozwoju innowacyjności, przedsiębiorczości, współpracy nauki z biznesem oraz transformacji gospodarczej regionu. Potwierdza to ciągłość działań oraz ich systemowy charakter, a także aktywne zaangażowanie partnerów regionalnych, krajowych i międzynarodowych.





# Narzędzia monitorowania i oceny w celu pomiaru skuteczności w osiągnięciu celów strategii

## WARUNEK UZNAJE SIĘ ZA SPEŁNIONY.



Pomorze Zachodnie dysponuje zestawem różnorodnych narzędzi monitoringu i ewaluacji służących śledzeniu realizacji Regionalnej Strategii Innowacji 2030 co zostało szczegółowo opisane w raportach CP1 za lata 2021-2024. Obecny system stanowi rozwinięcie i rozszerzenie tych mechanizmów – nie jest tworzony na nowo, lecz kontynuuje i wzmacnia dotychczasowe praktyki funkcjonujące w regionie. Oprócz stałego prowadzenia badań jakościowych i ilościowych, stosowania mechanizmów zarządzania publicznego (m.in. prace Komitetu Monitorującego FEPZ), czy wykorzystywania instrumentów raportowania i weryfikacji danych, region wdrożył narzędzia analityczne nowej generacji – w szczególności dashboard Microsoft Power BI oraz analizy oparte na Big Data. Dzięki temu system monitorowania ma charakter operacyjny (realizacja konkretnych działań), cykliczny (proces aktualizacji jest powtarzalny i regularny) oraz osadzony w strukturze organizacyjnej regionu (poszczególne jednostki mają przyporządkowane zadania w ramach procesu monitorowania). Tym samym Pomorze Zachodnie dysponuje pełnym i funkcjonalnym zestawem narzędzi niezbędnych do oceny postępów RIS3 oraz do podejmowania decyzji opartych na danych.

## Mechanizmy raportowania

System monitorowania realizacji strategii innowacji opiera się na zestawie uzupełniających się instrumentów raportowania:

- strategicznego i programowego (służących ocenie realizacji przyjętych dokumentów i założeń)
  - [Raporty z realizacji warunkowości CP1](#)
  - [Raporty z realizacji FEPZ 2021–2027](#)
  - [Raporty o stanie województwa](#)
- wskaźnikowego (przedstawiających zachodzące zmiany w oparciu o dane liczbowe GUS, Eurostat, FEPZ 2021-2027, Izby Administracji Skarbowej)
  - [Regionalne dashboardy w formie Power BI](#)
- operacyjnego (prezentujących bieżącą realizację projektów i działań)
  - [Lista podpisanych umów o dofinansowanie / wydanych decyzji o dofinansowaniu w trybie konkursowym RPOWZ 2014-2020](#)
  - [Lista projektów realizowanych w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027](#)
- jakościowego (opartych o analizy i wyniki badań ankietowych, fokusowych, ewaluacji)
  - [Analiza innowacyjności zachodniopomorskich przedsiębiorstw oraz ich zapotrzebowania na usługi z zakresu działalności badawczo-rozwojowo-innowacyjnej](#)
  - [Badanie innowacyjności województwa zachodniopomorskiego z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi przetwarzania i analizy dużych zbiorów danych gromadzonych w bazach typu BIG DATA.](#)
  - [Badanie ruchu turystycznego w województwie zachodniopomorskim w 2024 roku na podstawie danych historycznych, typu BIG DATA na próbie min. 3,8 mln osób.](#)
  - [Analiza oceny potencjału inwestycyjnego dla Data Centers na Pomorzu Zachodnim – analiza uwarunkowań przestrzennych, infrastrukturalnych i energetycznych regionu w kontekście rozwoju sektora centrów danych.](#)
  - [Badania ewaluacyjne](#)
- instytucjonalnego i nadzorczego (zapewniających kontrolę i przejrzystość systemu)
  - [Protokoły z posiedzeń Komitetu Monitorującego program FEPZ 2021-2027](#)
- cyfrowego zgodnie z zasadą otwartych danych (obrazujących prowadzone działania i zapewniających transparentność)
  - Portal upowszechniający politykę innowacyjną i komunikacyjną RIS3 WZ <https://innowacje.wzp.pl/>
  - Portal wdrażania i monitorowania programu regionalnego w województwie zachodniopomorskim <https://funduszeue.wzp.pl/>





### Główne narzędzia i źródła danych:

- [Obserwatorium Zmian](#) pełni rolę centrum analitycznego projektu Pomorze Zachodnie – nowy wymiar innowacji (dawne [Obserwatorium Regionalne](#)), które integruje klasyczne metody badawcze (analizy, raporty, badania) z nowoczesnymi metodami opartymi na dużych zbiorach danych, dzięki czemu powstaje pełniejszy, wielowymiarowy obraz procesów zachodzących w regionie. Obserwatorium jest podstawowym mechanizmem gromadzenia wiedzy i identyfikacji trendów.
- [Dashboardy Power BI monitorujące realizację RIS3 WZ 2030](#) to interaktywne pulpitemowe raporty zbierające wskaźniki realizacji strategii innowacji, wizualizujące kierunki zmian oraz pozwalające na szybki przegląd informacji. Dashboardy ułatwiają dostęp do rozporozszonych danych pochodzących z różnych źródeł: Banku Danych Lokalnych, Głównego Urzędu Statystycznego, Eurostatu, Programu regionalnego FEPZ 2021-2027, Krajowej Administracji Skarbowej, Krajowego Rejestru Urzędowego Podmiotów Gospodarki Narodowej, Systemów teleinformatycznych: Krajowego SL i lokalnego LSI.
- [Raporty z badań ewaluacyjnych](#) stanowią kluczowe narzędzie oceny jakości wdrażania Programu Regionalnego (RPO WZ 2014–2020 oraz FEPZ 2021–2027). Są przygotowywane zgodnie z „Planem ewaluacji”, który określa zakres, harmonogram oraz metody prowadzenia ewaluacji w województwie

zachodniopomorskim. Opracowane dokumenty dostarczają pogłębionej wiedzy o skuteczności, efektywności i trafności interwencji publicznych oraz jakości systemu zarządzania i monitorowania programów.

### Metody pomiaru i ewaluacji

- Struktura wskaźnikowa:
  - wskaźniki produktowe (np. liczba podpisanych umów o dofinansowanie w ramach FEPZ z podziałem na priorytety tematyczne),
  - wskaźniki rezultatu (np. udział przedsiębiorstw innowacyjnych w ogólnej liczbie przedsiębiorstw),
  - wskaźniki oddziaływania (np. nakłady wewnętrzne na działalność B+R w relacji do PKB / mieszkańca)
- Cykle pomiaru:
 

Cykle pomiaru dostosowane są do logiki poszczególnych narzędzi monitoringu:

  - dashboardy Power BI aktualizowane są zgodnie z dostępnością danych źródłowych,
  - raporty analityczne prowadzone są zgodnie z harmonogramem prac projektu Pomorze Zachodnie – nowy wymiar innowacji,
  - raporty z badań ewaluacyjnych realizowane są w oparciu o przyjęty plan ewaluacji.
- Metody badawcze:
 

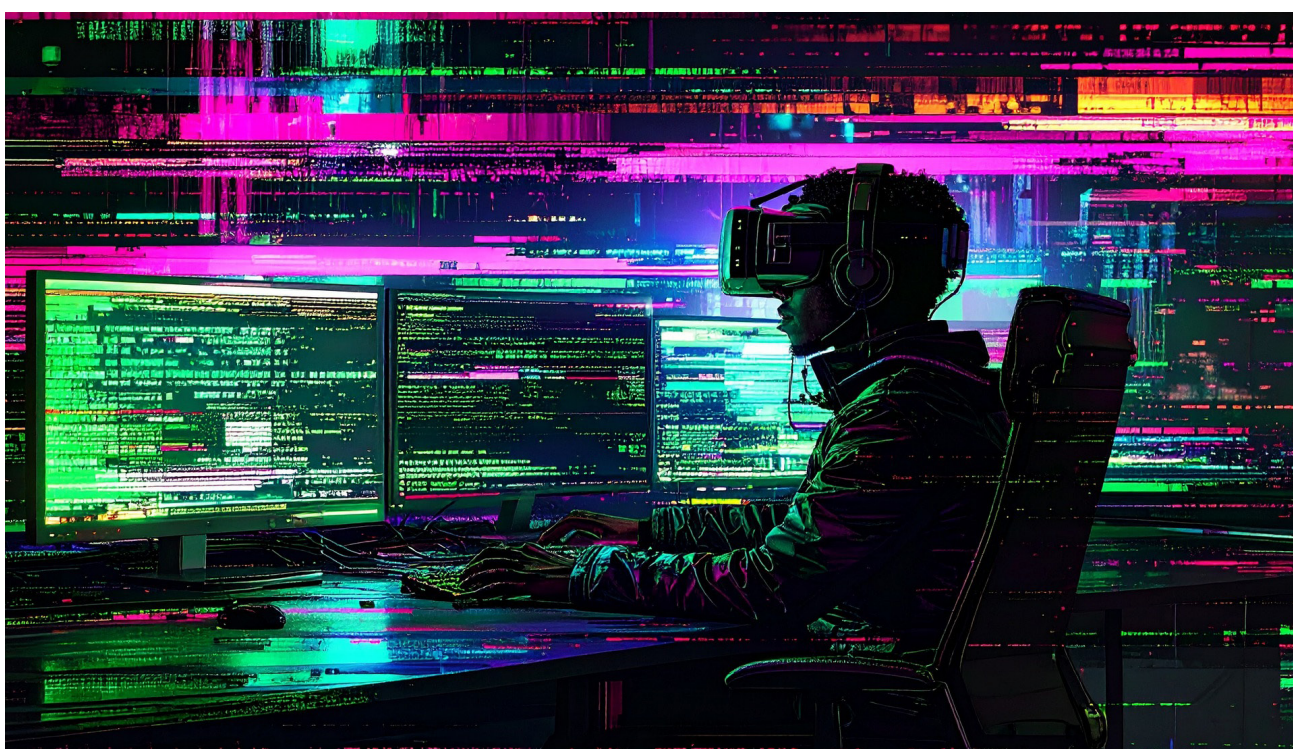
Monitoring i ewaluacja realizacji strategii innowacji w województwie zachodniopomorskim opierają się na zestawie metod analitycznych, których fundament stanowią:

- analizy danych statystycznych i administracyjnych
  - badania ankietowe przedsiębiorstw (np. CAWI/CATI)
  - badania jakościowe (np. IDI — wywiady pogłębione, FGI — grupy fokusowe),
  - pogłębione przeglądy danych wtórnych (np. desk research), obejmujące raporty krajowe i międzynarodowe, publikacje branżowe, dokumenty strategiczne oraz analizy sektorowe.
- Triangulacja danych:  
 Łączenie źródeł statystycznych, tradycyjnych raportów, badań opartych o Big Data oraz danych z dashboardów analitycznych Power BI umożliwia zestawianie oraz wzajemne uzupełnianie danych ilościowych i jakościowych. Pozwala to wzmacniać wiarygodność diagnoz oraz umożliwia lepsze zrozumienie procesów innowacyjnych i zmian zachodzących w gospodarce regionu.

#### Zadania poszczególnych jednostek

- Centrum Inicjatyw Gospodarczych (w tym Biuro ds. Innowacyjności, Nauki i Inteligentnych Specjalizacji) prowadzi Obserwatorium Zmian:
  - zbieranie danych, realizacja badań, raportów oraz analiz wykorzystujących nowoczesne metody i narzędzia i analityczne.

- Wydział Zarządzania Strategicznego (w tym Biuro ds. Rozwoju Regionalnego):
  - diagnozowanie stanu rozwoju Województwa w oparciu o dane statystyczne, prowadzenie monitoringu wskaźników dotyczących Inteligentnych Specjalizacji Województwa Zachodniopomorskiego, realizacja badań ewaluacyjnych.
- Komitet Monitorujący FEPZ:
  - przegląd wdrażania programu regionalnego, postępów na drodze osiągnięcia jego celów pośrednich i końcowych, konsultowanie i akceptowanie zmian.



# Skuteczne funkcjonowanie procesu przedsiębiorczego odkrywania

Szczegółowe założenia dotyczące procesu przedsiębiorczego odkrywania przedstawiono w dokumentach programowych i operacyjnych Pomorza Zachodniego. W 2025 roku założenia te nadal są aktualne, a ich implementacja została w głównej mierze powierzona Centrum Inicjatyw Gospodarczych UMWZP, które realizuje je w sposób ciągły poprzez stały kontakt z poszczególnymi przedstawicielami zachodniopomorskiego ekosystemu innowacji. Centrum Inicjatyw Gospodarczych, poprzez prowadzone przez siebie działania, wraz z innymi jednostkami Urzędu stara się identyfikować nowe możliwości rynkowe, analizować i monitorować zmiany, śledzić pojawiające się trendy, a także edukować, sieciować i aktywizować poszczególnych interesariuszy.

Urząd Marszałkowski kontynuuje realizację rozpoczętych w poprzednich latach projektów własnych, których założenia wpisują się w ideę procesu przedsiębiorczego odkrywania (tj. „Pomorze Zachodnie – nowy wymiar innowacji”, „Pomorze Zachodnie Innowacyjne, Kreatywne, Nowoczesne” oraz „Ster na eksport”).

Wzorem uprzednich lat UMZW współorganizował z Kłastrem Metalika kolejną edycję Konferencji „H2 Wodór napędem regionu” oraz koordynował zadania związane z obszarem nauki, m.in. poprzez współpracę z centrami nauki, przedstawicielami uczelni oraz organizacjami studenckimi.

W ramach działań z zakresu nauki wsparło organizację poniższych wydarzeń:

## WARUNEK UZNAJE SIĘ ZA SPEŁNIONY.

**20.09.2025, Stargard: #EKologiczny Piknik Naukowy** – tegoroczna edycja kładła nacisk na tematykę ekologiczną; miała na celu ukazanie, jak nowoczesna nauka i codzienne działania mogą wspierać zrównoważony rozwój i ochronę środowiska naturalnego.

**04–05.10.2025, Szczecin: Hackathon NASA Space Apps Challenge Szczecin 2025** – wydarzenie, które stawia na naukę szukania rozwiązań problemów dzisiejszego świata, takich jak zmiany klimatyczne, eksploracja kosmosu i katastrofy naturalne. Projekt ma charakter edukacyjny, daje szansę współpracy z innymi hobbystami i specjalistami z różnych dziedzin oraz przyczynia się do rozwoju technologii kosmicznej poprzez wykorzystanie zaproponowanych przez uczestników kreatywnych rozwiązań.

**09–10.10.2025, Wałcz: Konferencja naukowo-edukacyjna** – wydarzenie skierowane do nauczycieli, wykładowców akademickich oraz przedstawicieli centrów nauki z województwa. Celem konferencji jest promocja nowoczesnych metod edukacyjnych i wykorzystania innowacyjnych technologii w nauczaniu oraz wymiana doświadczeń pomiędzy nauczycielami, uczniami, ekspertami i centrami nauki.

**10–12.11.2025, Szczecin/Trzebież: Mawnewry Politechniki Morskiej** – celem wydarzenia jest m.in. edukacja studentów Politechniki Morskiej w Szczecinie w zakresie reagowania na sytuacje związane z ter-



roryzmem, poprawa współpracy pomiędzy jednostkami antyterrorystycznymi, polepszenie koordynacji działań ratowniczych wśród służb ratowniczych oraz pogłębienie i rozszerzenie wiedzy oraz umiejętności w ratownictwie morskim i wysokościowym.

**04–05.12.2025, Szczecin: XI Ogólnopolska Sesja Kół Naukowych** – cykliczne wydarzenie, którego celem jest zaprezentowanie wyników badań prowadzonych przez studentów działających w kołach naukowych, wymiana poglądów i doświadczeń, a także nawiązanie współpracy między studentami z różnych uczelni działających na terenie kraju. Wydarzenie przyczynia się do popularyzacji nauki na Pomorzu Zachodnim oraz budowania sieci współpracy w środowisku studenckim.

**09.12.2025, Szczecin: Kryminalistyka w dobie AI** – w ramach współpracy Zakładu Genomiki i Genetyki Sądowej Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego w Szczecinie oraz Biura ds. Innowacyjności, Nauki i Inteligentnych Specjalizacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Zachodniopomorskiego odbyła się pierwsza edycja konferencji dedykowanej pracownikom jednostek wymiaru sprawiedliwości. Wydarzenie było poświęcone nowoczesnym metodom i narzędziom wykorzystywanym w pracy śledczej i kryminalistycznej, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju sztucznej inteligencji, nowych technologii oraz ogromnych możliwości, jakie niosą one dla nauk sądowych i wymiaru sprawiedliwości.

Dodatkowo, w ramach Otwartego Konkursu Ofert w sferze wspomagania rozwoju gospodarczego i rozwoju przedsiębiorczości w 2025 roku udzielono wsparcia m.in. poniższym wydarzeniom:

**Północna Izba Gospodarcza w Szczecinie** – *Konkurs Przedsiębiorca Roku Pomorza Zachodniego 2024*

Zadanie ma na celu promocję firm z Pomorza Zachodniego, które wyróżniają się swoją codzienną działalnością w zakresie wspierania kadry pracowniczej, lokalnej społeczności oraz ochrony środowiska. Konkurs skierowany jest do przedsiębiorców, pracowników oraz przedstawicieli firm prowadzących działalność na terenie Pomorza Zachodniego.

**Stowarzyszenie Zachodniopomorski Klaster Chemiczny „ZIELONA CHEMIA”** – *XII Międzynarodowe Forum Naukowo-Gospodarcze „Chemika Expo”*

XII Międzynarodowe Forum Naukowo-Gospodarcze „Chemika Expo” to prestiżowe wydarzenie gromadzące przedstawicieli przemysłu chemicznego, środowisk naukowych i sektora technologii, którego celem jest prezentacja najnowszych trendów oraz dyskusja o wyzwaniach branży. Tegoroczna edycja wzmacnia pozycję Szczecina i regionu jako ważnego ośrodka rozwoju chemii i biotechnologii w kraju i na świecie. W programie przewidziano panele dyskusyjne dotyczące innowacji, zrównoważonego rozwoju i kierunków rozwoju branży oraz specjalistyczne warsztaty prowadzone przez ekspertów z Polski i zagranicy. Dzięki temu wydarzenie stanowi platformę wymiany wiedzy i doświadczeń dla kluczowych uczestników rynku.

**Stowarzyszenie Klaster Metalika dla Przemysłu** – *VII Warsztaty Strategiczne „SMART 2025. Zaawansowane technologie przemysłu”*

Sektor metalowo-maszynowy mierzy się z trendami takimi jak transformacja cyfrowa i energetyczna, presja kosztowa, niestabilność rynku czy zakłócenia łańcuchów dostaw. Branża, szczególnie w regionie

Pomorza Zachodniego, jest silnie narażona na czynniki zewnętrzne, co zwiększa potrzebę wzmocnienia konkurencyjności firm, zwłaszcza MŚP, działających w ramach strategicznej specjalizacji „Inteligentne metody wytwarzania wyrobów i maszyn”. Zadanie realizowane przez Klaster Metalika odpowiada na te wyzwania poprzez działania strategiczne i sieciujące. Wydarzenie SMART 2025 zostanie zorganizowane jako dwa jednodniowe warsztaty – w Szczecinie i Koszalinie – w celu zwiększenia dostępności dla firm i wsparcia ich adaptacji do zmian poprzez innowacyjność, transformację cyfrową oraz podejście zgodne z ideą Przemysłu 5.0.

**Stowarzyszenie Klaster ICT Pomorze Zachodnie** – *AI-Connect. Konferencja AI dla Twojego biznesu (AI-Connect Business of the Future)*

Konferencja poświęcona technologii AI na Pomorzu Zachodnim ma wspierać przedsiębiorczość i innowacyjność, oferując prezentacje, warsztaty i sesje networkingowe dotyczące zastosowania sztucznej inteligencji w biznesie. Wydarzenie stworzy przestrzeń do wymiany wiedzy i doświadczeń, rozwoju kompetencji cyfrowych oraz inspirowania firm do wdrażania nowych rozwiązań i projektów międzysektorowych.

**Stowarzyszenie Klaster Metalika dla Przemysłu** – *IV Konferencja Naukowo-Techniczna H2Szczecin „Wodór napędem regionów”*

Zadanie ma wspierać rozwój gospodarczy i przedsiębiorczość w regionie poprzez prezentację najnowszych rozwiązań wodorowych, aktywizację regionalnych interesariuszy oraz budowanie pozycji Pomorza Zachodniego jako ważnego ośrodka gospodarki wodorowej w Polsce i Europie. IV edycja konferencji H2Szczecin „Wodór napędem regionów” odpowiada na rosnące zapotrzebowanie na wiedzę o technologiach wodorowych i OZE oraz potrzebę generowania popytu na zielony wodór, szczególnie w sektorze komunalnym i transporcie. Wydarzenie obejmie cztery sesje tematyczne – samorządową, naukowo-techniczną, biznesową i finansową – a także prezentację dobrych praktyk

oraz szerokie działania networkingowe. Dzięki temu stworzy przestrzeń do współpracy między biznesem, nauką i samorządami oraz wesprze rozwój technologii wodorowych w regionie.

Przegląd informacji odnośnie pozostałych działań prowadzonych w ramach PPO przedstawia grafika zamieszczona na stronie 21.





### Spotkania z uczestnikami ekosystemu innowacji

CIG prowadzi stały dialog ze wszystkimi członkami helisy. Ma to swoje odzwierciedlenie w licznych spotkaniach pracowników jednostki w ciągu całego roku.



### Szkolenia dla przedsiębiorców

System szkoleniowy dla firm, dopasowany do ich potrzeb, którego celem jest zwiększenie kompetencji niezbędnych do rozwoju działalności firmy oraz jej ekspansji na arenie krajowej jak i międzynarodowej



### Misje gospodarcze

Wyjazdy mające na celu umożliwienie lokalnym przedsiębiorstwom ekspansji na rynki zagraniczne



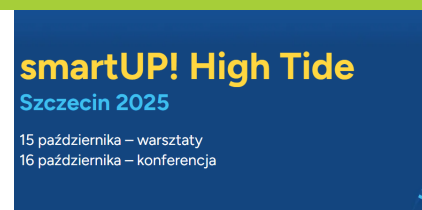
### Konkurs Innowator Pomorza Zachodniego

Konkurs identyfikujący i promujący innowacyjne rozwiązania oraz twórców, który kształtuje przyszłość nauki, technologii i przedsiębiorczości.



### Wsparcie dla inwestorów

Fachowe i bieżące konsultacje dla potencjalnych inwestorów oraz doradztwo w zakresie procedur.



### smartUP! High Tide

Szczecin 2025

15 października – warsztaty  
16 października – konferencja

### III edycja Konferencji SmartUP HighTide

Wydarzenie służące wymianie wiedzy i doświadczeń między przedstawicielami regionalnego ekosystemu innowacji, a także środowiska startupowego



### Mobilne punkty Informacyjne

Informowanie o możliwościach wsparcia dla przedsiębiorców poprzez Fundusze Europejskie, które mają pomóc w założeniu lub rozwoju własnej działalności gospodarczej lub podnoszeniu kompetencji i kwalifikacji.



### Letni Festiwal Innowacji

Platforma wymiany wiedzy z zakresu wdrażania rozwiązań logistyki miejskiej w zakresie zrównoważonego rozwoju, ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień ochrony środowiska.



### Zawodowy Summer Camp

Cykl inspirujących warsztatów dla młodzieży szkół ponadpodstawowych z zakresu uczenia się przez całe życie połączony z promocją postaw innowacyjnych i kreatywnych.



### Sieć inspiracji

Forum wymiany doświadczeń, dobrych praktyk oraz dalszych kierunków rozwoju zachodniopomorskich centrow nauki.



### Projekt More Life Future

Budowa systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych.



### Studia podyplomowe

Studia podnoszące kwalifikacje w zakresie komercjalizacji wiedzy i projektowania innowacji, skierowane do przedstawicieli nauki z regionu.



### VIII edycja Polsko-Niemieckich Dni

Wydarzenie, którego misją jest tworzenie warunków do nawiązywania relacji biznesowych, wsparcie i rozwój, dzielenie się wiedzą i doświadczeniem oraz promocja regionu.



### Od pomysłu do Start-UP z FE

Spotkanie merytoryczne i warsztatowe dot. bieżących możliwości dla start-up w początkowej fazie technologicznej.



### Działalność Morskiego Centrum Nauki

Centrum jest nowoczesną instytucją edukacyjną umożliwiającą mieszkańcom odkrywanie sekretów nauki i techniki. W MCN prowadzone są warsztaty edukacyjne i wykłady z ekspertami.

# Działania mające na celu poprawę regionalnego systemu badań i innowacji

**WARUNEK UZNAJE SIĘ ZA SPEŁNIONY.**

Wspieranie regionalnego systemu badań i innowacji jest inwestycją władz Pomorza Zachodniego w gospodarkę opartą na wiedzy, która sprzyja podnoszeniu konkurencyjności regionu oraz jakości życia mieszkańców. Dobrze funkcjonujący system badań i innowacji może przyciągać do regionu inwestorów, firmy technologiczne oraz wykwalifikowanych specjalistów co w połączeniu ze wsparciem finansowym z Funduszy Europejskich dla Pomorza Zachodniego (FEPZ) umożliwia przedsiębiorstwom wprowadzanie na rynek nowych produktów, usprawnianie procesów

i zwiększanie efektywności działania. W ramach wsparcia z funduszy w sposób ciągły realizuje się liczne inicjatywy pozytywnie oddziaływujące na rozwój sfery B+R+I zarówno w ramach projektów własnych realizowanych przez poszczególne komórki Urzędu, jak i tych skierowanych bezpośrednio do konkretnych beneficjentów.

W 2025 roku prowadzono nabory na poniższe działania, które w swoich założeniach mają wesprzeć regionalny ekosystem innowacji:

## **1.1 Kompleksowe projekty B+R przedsiębiorstw**

**Pula środków: 24 000 000,00 zł**

**Cel:** Realizacja kompleksowego projektu badawczo – rozwojowego składającego się z następujących modułów:

- B+R – obejmującego koszty wynagrodzenia personelu i inne koszty badań przemysłowych i eksperymentalnych prac rozwojowych,
- Prace przedwdrożeniowe – obejmującego koszty działań przygotowawczych do wdrożenia wyników prac B+R,
- Zaplecze badawczo – rozwojowe – obejmującego koszty inwestycji w infrastrukturę B+R niezbędną do realizacji prac badawczych na rzecz tworzenia innowacyjnych produktów, usług i procesów,
- Rozwój kompetencji – obejmującego koszty szkoleń personelu badawczego dotyczących specjalistycznych kompetencji wspierających realizację zadań w ramach modułu B+R lub Zaplecze badawczo – rozwojowe,
- Wdrożenie wyników B+R – obejmującego koszty inwestycji związane z bezpośrednim wdrożeniem wyników prac B+R do własnej działalności gospodarczej przedsiębiorstwa poprzez rozpoczęcie produkcji lub świadczenie usług na bazie uzyskanych wyników projektu.

Realizacja modułu B+R była obowiązkowa. Pozostałe moduły mają charakter fakultatywny. Inwestycja musiała być zlokalizowana na terenie województwa zachodniopomorskiego. Wsparciem zostały objęte projekty związane z opracowaniem innowacji produktowej lub innowacji procesowej (innowacji w procesie biznesowym w zakresie produkcji wyrobów lub usług oraz dystrybucji i logistyki), co najmniej na poziomie regionalnym. Projekt musiał dotyczyć Inteligentnych Specjalizacji Województwa Zachodniopomorskiego.

### **1.2 Małe projekty B+R**

**Pula środków: 1 600 000,00 zł**

**Cel:** Dofinansowanie mogły otrzymać projekty dotyczące zakupu usługi badawczo-rozwojowej w zakresie opracowania nowego lub ulepszonego produktu/usługi/technologii produkcji przetestowania nowego lub ulepszonego produktu/usługi/technologii produkcji. Projekt musi dotyczyć bezpośrednio jednej z Inteligentnych Specjalizacji Województwa Zachodniopomorskiego.

### **1.6 Wsparcie innowacyjnych inwestycji przedsiębiorstw**

**Pula środków: 5 886 000,00 zł**

W naborze zaplanowano wsparcie dla jednego typu projektu: Inwestycje wdrażające wyspecjalizowane rozwiązania cyfrowe.

**Podtyp 1:** Cyfryzacja w MŚP.

**Cel:** Celem działania jest rozwijanie potencjału zachodniopomorskich przedsiębiorstw w zakresie tworzenia i wdrażania innowacji, wzrostu produktywności, tworzenia miejsc pracy, zwiększania udziału w łańcuchach kooperacji oraz transformacji cyfrowej MŚP.

Przedmiotem projektu miała być inwestycja, której głównym celem będzie transformacja cyfrowa przedsiębiorstwa w obszarze produkcji, procesów, produktów, usług oraz modelu biznesowego (B2B, B2C, B2E), wynikająca z testu dojrzałości cyfrowej i prowadząca do wdrożenia innowacji produktowej lub procesowej. Realizacja projektu musiała prowadzić do wdrożenia w wyspecjalizowanych rozwiązaniach informatycznych w przedsiębiorstwie (technologie cyfrowe, rozwiązania chmurowe, big data, zaawansowana analityka, nowoczesne technologie ERP, CRM, technologie związane z cyberbezpieczeństwem, w tym oparte o technologie sztucznej inteligencji służące do transformacji cyfrowej).

### **1.6 Wsparcie innowacyjnych inwestycji przedsiębiorstw**

**Pula środków: 29 430 000,00 zł**

W naborze zaplanowano wsparcie dla jednego typu projektu: Inwestycje wdrażające wyspecjalizowane rozwiązania cyfrowe.

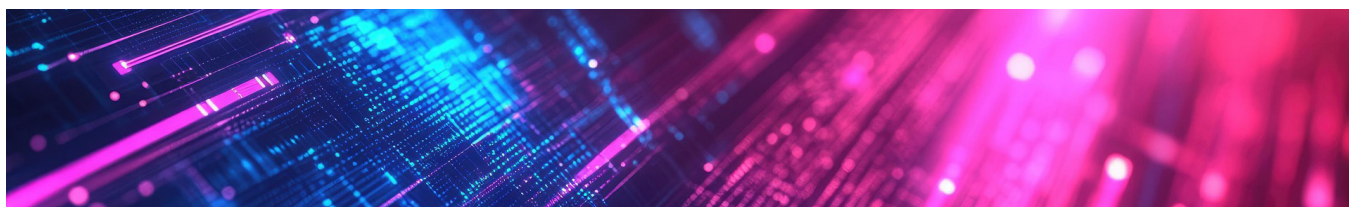
**Podtyp 2:** Automatyzacja i robotyzacja MŚP.

**Cel:** Celem działania jest rozwijanie potencjału zachodniopomorskich przedsiębiorstw w zakresie tworzenia i wdrażania innowacji, wzrostu produktywności, tworzenia miejsc pracy, zwiększania udziału w łańcuchach kooperacji oraz transformacji cyfrowej MŚP.

Dofinansowaniu będą podlegały inwestycje związane z wdrożeniem specjalistycznych rozwiązań Przemysłu 4.0 w zakresie automatyzacji i robotyzacji działalności produkcyjnej przedsiębiorstwa. Inwestycja musi obejmować automatyzację i robotyzację co najmniej jednego z poniższych etapów działalności produkcyjnej:

- technologiczny – przekształcanie nakładów pracy i środków w produkty, w tym prace inżynierskie i związane z nimi testy techniczne, analizy i certyfikacja jako wsparcie produkcji,
- magazynowanie surowców wykorzystywanych w procesie technologicznym,
- transport wewnętrzny – zaopatrzenie linii produkcyjnej, odbiór produktów gotowych z produkcji,
- kontrola jakości i pakowanie wyrobów gotowych

Realizacja projektu miała prowadzić do wdrożenia wyspecjalizowanych technologii i rozwiązań cyfrowych, takich jak: np. zaawansowane technologie produkcyjne, roboty przemysłowe, systemy komputerowe do symulacji procesów roboczych, wirtualne modele i narzędzia itp. Projekt miał wynikać z Planu transformacji do Przemysłu 4.0, opracowanego na podstawie diagnozy dojrzałości cyfrowej (ADMA lub audytu technologicznego). Projekt musi stanowić inwestycję początkową zgodnie z definicją UE. Wdrożenie planu transformacji musi skutkować innowacją produktową lub procesową co najmniej na poziomie przedsiębiorstwa.

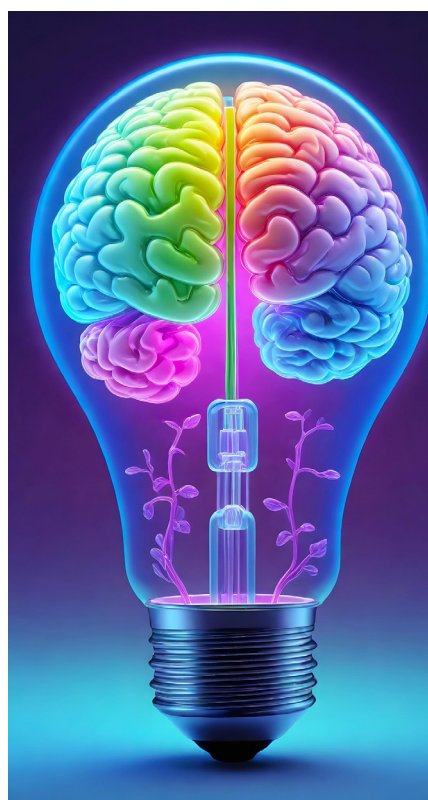


Trwają także prace nad uruchomieniem naboru na:

- **Działanie 1.3 Rozwój jednostek naukowych na rzecz współpracy z gospodarką**, typ 1 który zakłada zwiększenie potencjału gospodarki do tworzenia innowacyjnych rozwiązań poprzez rozwijanie infrastruktury badawczej w organizacjach badawczych w zakresie niezbędnym do rozszerzenia działalności badawczo-rozwojowej w obszarach kluczowych dla rozwoju gospodarczego regionu określonych jako inteligentne specjalizacje, wzmocnienie podaży innowacji ze strony sektora nauki oraz większego otwarcia się jednostek naukowych na potrzeby biznesu, w szczególności przedsiębiorstw działających w obszarze inteligentnych specjalizacji. Budżet tego zadania wynosi 24 708 000 zł, w pierwszej kolejności planuje się wesprzeć inwestycje w infrastrukturę B+R wraz z wyposażeniem i cyfryzacją m.in. budowa, rozbudowa, przebudowa, modernizacja, zakup aparatury i urządzeń laboratoryjnych oraz wartości niematerialnych i prawnych, na bazie których planowane jest prowadzenie działalności B+R na rzecz przedsiębiorstw ze wsparciem kompetencji kadry zarządzającej organizacji badawczych.
- **Działanie 1.9 Przygotowanie i wdrożenie nowych modeli biznesowych przedsiębiorstw (w tym wspólne projekty przedsiębiorstw i IOB)**, typ 1, który zakłada realizację projektów mających na celu budowanie kompetencji MŚP w zakresie rozwoju nowych modeli biznesowych, ze szczególnym uwzględnieniem testowania i walidacji rozwiązań opartych o trwałą współpracę sektora MŚP oraz instytucji otoczenia biznesu (IOB), Ośrodków Innowacji biznesu (OI). Celem wsparcia jest zacieśnianie współpracy wśród MŚP i pomiędzy ich otoczeniem, które umożliwi przygotowanie do wdrożenia rozwiązań systemowych w zakresie wsparcia usług proinnowacyjnych oraz profesjonalizację IOB. Modele współpracy wypracowane i przetestowane w ramach projektów będą mogły być w dalszych etapach wykorzystywane i promowane w ra-

mach innych działań regionalnych. Kluczowym elementem projektów będzie rola IOB jako instytucji zapewniających sieciowanie MŚP, animowanie współpracy i wsparcie eksperckie. Planowana alokacja na ten typ działania wynosi 3 924 000 zł.

- **Działanie 1.10 Wsparcie tworzenia i rozwoju nowych przedsiębiorstw**, typ 1, które jest skierowane na wzmocnienie systemu wspierającego proces inicjowania i rozwoju początkujących firm, szczególnie w obszarach inteligentnych specjalizacji regionu, a także takich, które działać będą w oparciu o nowoczesne technologie, badania i rozwój oraz rozwiązania cyfrowe. W ramach tego działania zakłada się realizację kompleksowych programów inkubacji i/lub akceleracji obejmujące właściwe dla fazy rozwoju firm instrumenty wsparcia, organizację wydarzeń networkingowych, spotkań startupowych, konkursów, programów mentorskich, doradztwo i szkolenia, dostęp do branżowych baz danych, narzędzi wymiany wiedzy, tworzenie lokalnych punktów kontaktowych, udostępniania przestrzeni do prototypowania itp.. Planowana alokacja na to zadanie wynosi 7 848 000 zł.



Na uwagę w zakresie działań podejmowanych w ramach rozwoju systemu badań zasługuje także działalność instytucji otoczenia biznesu, w tym klastrów branżowych, których inicjatywy w dużej mierze łączą przedsiębiorstwa z naukowcami przyczyniając się do kreowania innowacji. Poniżej wymieniono przykładowe projekty realizowane w 2025 roku:

#### Klaster Chemiczny „Zielona Chemia

- Projekt BIO-INSPIRE na rzecz wsparcia współpracy transgranicznej podmiotów z sektora biogospodarki na rzecz zwiększenia zdolności ich innowacyjnej oraz promocji współpracy w celu wykorzystania nowych możliwości wzrostu. Konsorcjum składa się z 12 członków z różnych krajów UE
- Projekt FARMŶNG, który ma na celu stworzenie pierwszego w pełni zautomatyzowanego zakładu przemysłowego specjalizującego się w produkcji najwyższej jakości białka owadów na paszę dla zwierząt oraz nawozy.
- BIOMODEL4REGIONS, którego nadrzędnym celem jest wsparcie tworzenia innowacyjnych modeli zarządzania na szczeblu lokalnym bądź regionalnym wspierających rozwój strategii biogospodarki.

- Projekt MultiRec, którego celem jest zbadanie i zrozumienie zmian właściwości materiałowych zachodzących w polietylenie spowodowanych wielokrotnym recyklingiem mechanicznym.

#### Klaster ICT:

- Projekt Technology, Art, Business (T.A.B), którego celem jest promowanie i stymulowanie bliskiej współpracy między partnerami w celu podniesienia kompetencji, transferu wiedzy oraz wymiany doświadczeń biznesowych przyspieszających innowacje cyfrowe w regionie Morza Bałtyckiego.
- Projekt CONSIDERATION, który obejmuje współpracę z użytkownikami, trenerami i konsultantami w celu opracowania i przetestowania platformy edukacyjnej, która wyposażona będzie w narzędzia umożliwiające MŚP stworzenie własnej strategii cyfrowej. Konkurencyjność zdobywa się poprzez rozwój kompetencji na rzecz połączonej transformacji cyfrowej, zrównoważonej i włączającej.





Sprzyjające warunki do rozwoju innowacyjności stara się także stwarzać UMWZ, który umożliwia przedsiębiorstwom i przedstawicielom nauki nie tylko uzyskanie dofinansowania na realizację projektów badawczo-rozwojowych lecz także udział w wielu ciekawych inicjatywach.

W 2025 roku Województwo Zachodniopomorskie zorganizowało pierwszą edycję konkursu „Innowator Pomorza Zachodniego”, który powstał z myślą o wspieraniu młodych naukowców i promowaniu najbardziej obiecujących, przełomowych pomysłów powstających na Pomorzu Zachodnim. Konkurs ma także na celu identyfikowanie, promowanie i wspieranie innowacyjnych rozwiązań oraz twórców, którzy już dziś kształtują przyszłość nauki, technologii, kultury i przedsiębiorczości. Konkurs wyróżnia najlepsze projekty naukowe i koncepcyjne przygotowane przez młodych badaczy oraz doktorantów związanych z instytucjami naukowymi Pomorza Zachodniego. Do konkursu zgłoszono 52 projekty (45 indywidualnych oraz 7 zespołowych). Po wstępnej ocenie merytorycznej do dalszego etapu oceny zakwalifikowano 32 najlepsze projekty. Kapituła oceniająca wybrała 3 laureatów konkursu, którzy otrzymali nagrody finansowe po 30 000 zł oraz tytuł „Innowatora Pomorza Zachodniego”:

- dr inż. Paulina Bednarczyk – Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny; Projekt: Inteligentne materiały polimerowe sieciowane technikami UV/LED, które utwardzane są światłem UV/LED i posiadają zdolność samonaprawy na poziomie molekularnym. Wyjątkowe połączenie szybkości utwardzania, ekologiczności i właściwości samonaprawialnych sprawia, że projekt reprezentuje światowy poziom innowacji. Rozwiązanie otwiera nowe możliwości m.in. w inżynierii materiałowej, medycynie oraz sektorze high-tech.
- dr inż. Paweł Herbin – Politechnika Morska w Szczecinie; Projekt: Egzoszkielet nowej generacji: inteligentne wspomaganie ruchu i zdalne sterowanie z siłowym sprzężeniem zwrotnym. Opracowany system umożliwia naturalne odwzorowanie ruchów ludzkiego ramienia i daje użytkownikowi możliwość „czucia” oddziaływań ze strony maszyny. Technologia, która powstała na styku robotyki, biomechaniki i sensoryki, znajduje zastosowanie w przemyśle (zdalne sterowanie maszynami), rehabilitacji oraz badaniach naukowych.
- mgr Bartosz Zamorski – Uniwersytet Szczeciński, Projekt: Algorytmy dekom-

pozycji modalnej jako nowe narzędzie diagnostyczne w reaktorach fuzji termojądrowej. Projekt łączy matematykę, inżynierię danych, diagnostykę obrazową oraz metody uczenia maszynowego. Powstałe narzędzie może znaleźć zastosowanie nie tylko w energetyce fuzyjnej, ale także wszędzie tam, gdzie potrzebna jest analiza obrazowania o bardzo wysokiej rozdzielczości.

oraz dodatkowo wyróżniła 5 projektów:

- Jan Bińkowski – Pomorski Uniwersytet Medyczny; Projekt: Wykorzystanie inteligentnych modeli opartych na danych omicznych w diagnostyce onkologicznej.
- Paweł Frankowski – Politechnika Morska w Szczecinie; Projekt: Inteligentny, nieniszczący system M5 do bezpośredniej identyfikacji korozji zbrojenia w konstrukcjach żelbetowych.
- Bartłomiej Grygorcewicz – Pomorski Uniwersytet Medyczny; Projekt: Zintegrowany model wykorzystania bakteriofagów do eliminacji patogenów jako biologiczna i ekologiczna alternatywa dla klasycznych metod przeciwdrobnoustrojowych.
- Jakub Śledziowski – Uniwersytet Szczeciński; Projekt: MORFEO – Automatyczny

ny system mapowania zmian morfodynamicznych na potrzeby ochrony brzegów morskich i oceny środowiska przyrodniczego strefy brzegowej.

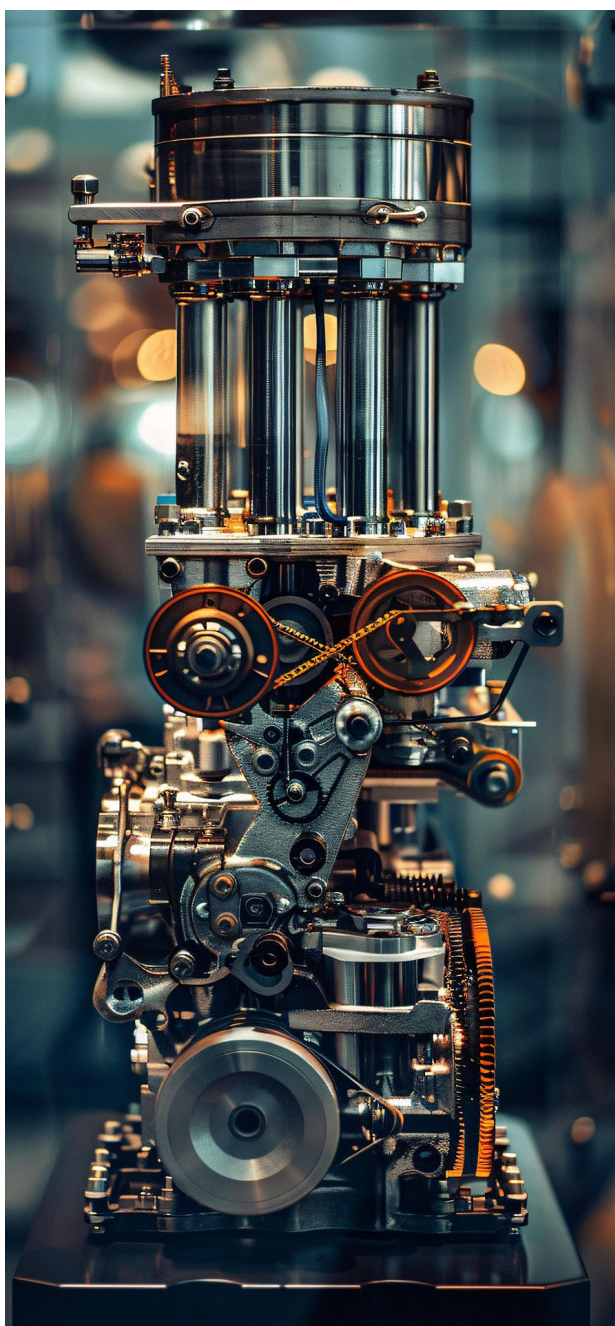
- Tomasz Piotr Świtalski – Akademia Sztuki w Szczecinie, Projekt: HAPPY – prototyp narzędzia terapeutycznego do codziennej pracy tyflop pedagoga z osobami z dysfunkcjami wzroku.

Wszystkie powyższe działania składają się na spełnienie kryterium dotyczącego działań mających na celu poprawę regionalnych systemów badań i innowacji.



# Działania na rzecz zarządzania transformacją przemysłową

## WARUNEK UZNAJE SIĘ ZA SPEŁNIONY.



Kontekst prowadzonych w regionie działań dotyczących zarządzania transformacją przemysłową został omówiony w poprzednim raporcie dotyczącym realizacji warunku podstawowego dla Celu Polityki 1, w którym wskazano szereg dokumentów i założeń odnoszących się do tego zagadnienia oraz jednostki odpowiedzialne za ich realizację. Nadal aktualne są dążenia regionu do przejścia na gospodarkę neutralną dla klimatu, co wiąże się zarówno z przedsięwzięciami w zakresie ograniczenia zużycia zasobów naturalnych, ochrony środowiska, jak i dalszego rozwoju odnawialnych źródeł energii.

Z działaniami na rzecz transformacji przemysłowej związany jest Cel Polityki 2 – „Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna i przechodząca w kierunku gospodarki zeroemisyjnej oraz odporna Europa dzięki promowaniu czystej i sprawiedliwej transformacji energetycznej, zielonych i niebieskich inwestycji, gospodarki o obiegu zamkniętym, łagodzenia zmian klimatu i przystosowania się do nich, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem oraz zrównoważonej mobilności miejskiej”, który realizowany jest poprzez Priorytet FEPZ.02 „Fundusze Europejskie na rzecz zielonego Pomorza Zachodniego”. Na realizację wskazanego powyżej celu w ramach środków UE przeznaczono ponad 364 mln euro.

W ramach Priorytetu 2 w 2025 roku rozpoczęto następujące nabory:

### **2.3 Zwiększenie efektywności energetycznej budynków mieszkalnych**

**Pula środków: 32 132 604,41 zł**

Wsparcie obejmuje termomodernizację budynków mieszkalnych w obiektach zabytkowych oraz wielorodzinnych budynków mieszkalnych spełniających założenia dotacyjne.

### **2.4 Efektywne systemy ciepłownicze**

**Pula środków: 10 987 200,00 zł**

W naborze zaplanowano wsparcie dla jednego typu projektu: Budowa/rozbudowa/modernizacja systemów ciepłowniczych i chłodniczych (sieci) wraz z magazynami ciepła oraz przystosowania instalacji do spalania wodoru.

**Cel** działania: promowanie efektywności energetycznej oraz energooszczędności, prowadzące do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych i poprawy jakości powietrza wskutek redukcji niskiej emisji.

Wpierane będą projekty polegające na budowie nowych odcinków sieci ciepłowniczej oraz modernizacja istniejących już odcinków a także podłączenie nowych budynków mające na celu likwidację indywidualnych i zbiorowych źródeł niskiej emisji.

### **2.10 Energetyka rozproszona z OZE w zakresie niedojrzałych technologii**

**Pula środków: 13 734 000,00 zł**

Dofinansowane w naborze mogą być projekty, które wspierają budowę i rozbudowę instalacji do produkcji energii z OZE wraz z przyłączami i magazynami energii działającymi na potrzeby danego źródła OZE w zakresie wytwarzania energii elektrycznej, ciepła/chłodu i wodoru.

### **2.18 Gospodarowanie odpadami komunalnymi**

**Pula środków: 19 620 000,00 zł**

Dofinansowane w naborze mogą być projekty dotyczące budowy, rozbudowy lub modernizacji instalacji przeznaczonych do przetwarzania odpadów komunalnych, w tym odpadów budowlanych i rozbiórkowych. Ponadto dofinansowanie skierowane jest także na budowę, przebudowę instalacji służących wzrostowi odzysku surowców oraz zapewnienia wysokiej jakości produktu na końcu procesu.

### **2.19 Gospodarowanie odpadami przemysłowymi i niebezpiecznymi**

**Pula środków: 11 772 000 zł**

W naborze zaplanowano wsparcie następującego typu projektu: Typ 1. Rozwijanie recyklingu odpadów (projekty w kierunku gospodarki zasobooszczędnej); Typ 2. Kompleksowe projekty z zakresu gospodarki odpadami innymi niż komunalne (w tym przemysłowe, odpady medyczne i weterynaryjne).

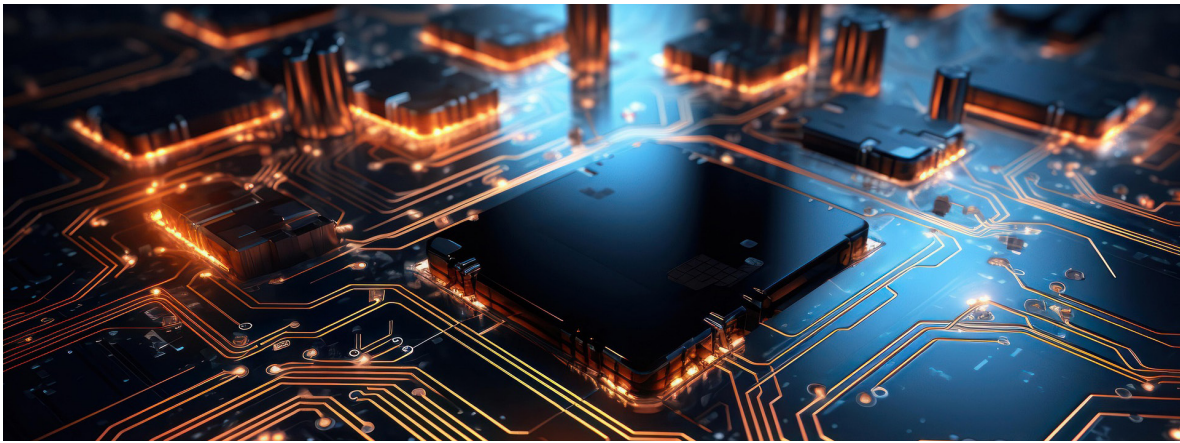
### **2.22 Innowacje w gospodarce obiegu zamkniętego**

**Pula środków: 7 848 000,00 zł**

W naborze zaplanowano wsparcie dla jednego typu projektu: Projekty badawcze z zakresu gospodarki obiegu zamkniętego.

**Cel** działania: wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej.

Wsparciu podlegać będą wyłącznie projekty realizowane w partnerstwie jednostek naukowych z przedsiębiorstwami, obejmujące realną, formalnie potwierdzoną współpracę, mające charakter demonstracyjny. Projekty powinny testować lub wdrażać innowacyjne rozwiązania technologiczne i organizacyjne w rzeczywistych warunkach firm, wspierając rozwój gospodarki cyrkularnej (ponowne wykorzystanie, recykling, regeneracja). Dodatkowo możliwe jest wsparcie rozwoju kluczowych kompetencji przedsiębiorców, menedżerów, pracowników i sektora publicznego, szczególnie w obszarze nowych technologii, umiejętności cyfrowych, zielonych oraz zarządzania innowacjami. Projekty powinny wzmacniać współpracę nauki z biznesem i przyspieszać wdrażanie innowacji cyrkularnych.



W 2024 r., w ramach wspierania procesów zielonej transformacji, Pomorze Zachodnie zorganizowało, współorganizowało lub objęło patronatem szereg działań, których celem było podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz rozwój OZE, m.in.:

- 20 marca – VI edycja konkursu „Zielony Feniks”
- 20 marca – V edycja Konkursu „Trendy i wizje rozwojowe morskiej energetyki wiatrowej”
- 10–12 czerwca – Konferencja Polskiego Stowarzyszenia Energetyki Wiatrowej
- 7 czerwca – „Eko przygoda z przyrodą nad wodą”
- 27 września – Trashmageddon – ekstremalne zawody w sprzątanii lasu
- 25 września – konferencja „Czysta Energia dla Klimatu”
- 27–28 listopada – III Konferencja „H2 Szczecin – Wodór Napędem Regionu”.

Prowadzony sukcesywnie monitoring w zakresie rozwoju oraz wykorzystania OZE w produkcji energii elektrycznej wskazał, że w 2024 roku, po raz kolejny, produkcja energii elektrycznej z OZE przekroczyła zużycie energii ogółem w województwie zachodniopomorskim – ilość wprowadzona do sieci wyniosła 7,87 TWh, zaś zużycie ogółem 6,05 TWh. Oznacza to, że województwo zachodniopomorskie produkuje blisko 30% więcej energii odnawialnej, niż wynosi ogólne zużycie energii elektrycznej w regionie. Łączna moc instalacji OZE wytwarzających energię elektryczną w województwie zachodniopomorskim wzrosła do 4,1 GW, z czego 11,4% przypada na mikroin-

stalacje. W regionalnym miksie energetycznym dominuje energetyka wiatrowa o mocy 2,56 GW, a drugą pozycję zajmuje fotowoltaika o mocy ponad 1,4 GW.

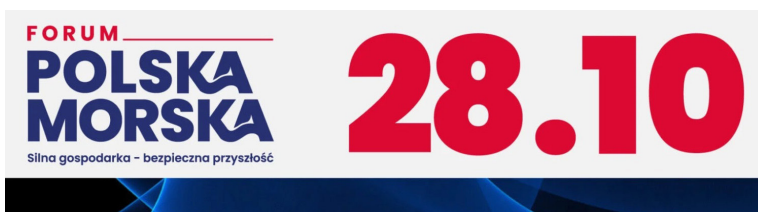
Za miarę stopnia zaangażowania lokalnych społeczności w rozwój OZE można uznać liczbę mikroinstalacji przypadającą na 1 000 mieszkańców. Wskaźnik ten w 2025 roku wzrósł o 1,1 – do 30,6 sztuk na 1 000 mieszkańców (w Polsce odpowiednio o 1,4 – do 41,8 sztuk na 1 000 mieszkańców), co stanowi 73% średniej krajowej. Wyższy od średniej krajowej wskaźnik osiągnęło 39 gmin w województwie zachodniopomorskim.

Rozwój odnawialnych źródeł energii na Pomorzu Zachodnim to nie tylko krok w stronę ochrony środowiska, ale także szansa na wzmocnienie gospodarki, stworzenie nowych miejsc pracy i poprawę jakości życia mieszkańców. Region może wykorzystać doświadczenie firm związanych z branżą stoczniową oraz dobrze rozwiniętą infrastrukturę logistyczną. Sukcesywnie swoją obecność w regionie zwiększa firma Vestas, która w 2026 roku planuje zwiększyć zatrudnienie w jednej ze swoich fabryk o kolejne 300 osób (po zrealizowaniu tej zapowiedzi firma będzie zatrudniać w Polsce blisko 2 500 osób). Rekrutacja ma związek z uruchomieniem dodatkowej linii produkcyjnej dla lądowych łopatek wiatrowych. Działalność podmiotów z zakresu energetyki wiatrowej wpisuje się w założenia władz, dążących do stworzenia w regionie hubu offshore’owego.

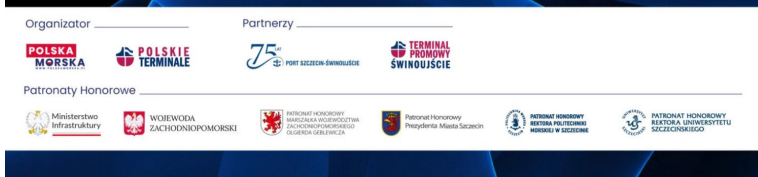
Przykładowe wydarzenia w regionie związane z tematyką transformacji przemysłowej:



W dniach 27-28 listopada odbyła się IV edycja konferencji Naukowo-Technicznej H2Szczecin Wodór Napędem Regionu, której tematyka dotyczy aktualnych dokonań w zakresie rozwiązań wodorowych, jak i potencjału poszczególnych regionów we włączenie się w budowę polskiej i europejskiej gospodarki wodorowej.



28 października w Morskim Centrum Nauki w Szczecinie odbyła się pierwsza edycja Forum Polska Morska, wydarzeniu poświęconemu strategicznym kierunkom rozwoju gospodarki morskiej i bezpieczeństwu infrastruktury krytycznej.



20 edycja tego wydarzenia - po raz kolejny na Pomorzu Zachodnim, w Świnoujściu - jednym z kluczowych miejsc na energetycznej mapie Polski, które staje się centrum rozwoju energetyki wiatrowej. Konferencja skupiła w jednym miejscu uczestników z całego świata, w tym najbardziej cenione nazwiska polskiej i zagranicznej sceny politycznej, decydentów, ekspertów i naukowców. To było także spotkanie największych graczy sektora wiatrowego oraz przedstawicieli biznesu OZE, którzy napędzają polską transformację energetyczną.

W Świnoujściu w czerwcu 2025 roku, w porcie został uruchomiony pierwszy i jeden z najnowocześniejszych w Europie terminali instalacyjnych morskich farm wiatrowych zaprojektowany tak, aby mógł przyjmować wszystkie nawet największe jednostki przeznaczone do obsługi projektów morskich farm wiatrowych z turbinami o mocy ok 15 MW. Atutem tej inwestycji w Świnoujściu jest doskonała lokalizacja, która umożliwia dogodny dostęp kolejowy, promowy, lotniczy i drogowy. Ponadto, położenie w głębi lądu gwarantuje korzystne warunki pogodowe. Ponadto w Świnouj-

ściu planuje się budowę dostępu lądowego do głębokowodnego terminalu kontenerowego w porcie zewnętrznym, który stworzy „Przylądek Pomerania” (czyli 186 ha nowego lądu Polski) dzięki któremu będzie można obsługiwać statki o największym zanurzeniu, które wchodzą na Bałtyk. Projekt ten jest kolejnym elementem wzmacniającym potencjał gospodarki morskiej Pomorza Zachodniego.

# Środki na rzecz współpracy międzynarodowej

Biorąc po uwagę współpracę wielostronną działania Województwa w 2025 r. ukierunkowane były na realizację inicjatyw międzyregionalnych w zakresie przeciwdziałania zagrożeniom klimatycznym, kryzysowi społecznemu, transformacji systemu edukacji oraz rozwoju turystyki. Ponadto Województwo działa na rzecz wsparcia dostępności transportowej w Europie Środkowej i zdyNAMIZOWANIA rozwoju wzdłuż europejskich korytarzy sieci bazowej TEN-T Bałtyk-Adriatyk oraz Morze Północne-Bałtyk.

Działania prowadzone są głównie przy wykorzystaniu środków dostępnych w ramach programów Interreg Region Morza Bałtyckiego 2021-2027, Interreg Europa 2021-2027, Interreg Południowy Bałtyk 2021-2027, Interreg VIA Meklemburgia-Pomorze Przednie/Brandenburgia - Polska 2021-2027 oraz innych funduszy zewnętrznych. Priorytetowymi kierunkami współpracy wielostronnej są Region Morza Bałtyckiego oraz pogranicze polsko-niemieckie.

Współpraca międzynarodowa umożliwia Województwu skorzystanie z doświadczeń innych regionów w UE, ale nie tylko, oraz zapewnia dostęp do nowych zasobów, umiejętności i wiedzy.

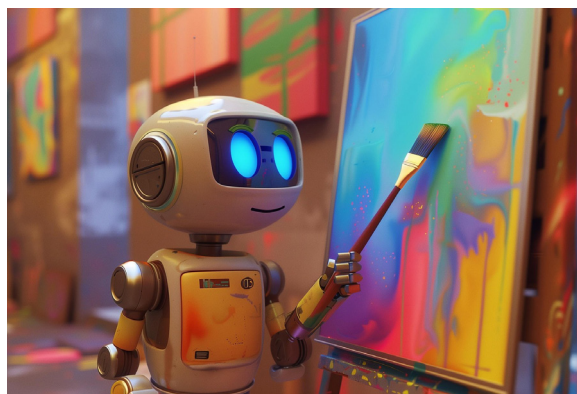
**WARUNEK UZNAJE SIĘ ZA  
SPEŁNIONY.**

## **Specjalizacja: Technologie i usługi przyszłości**

Województwo kontynuuje współpracę z partnerami zakończonego już projektu „**Porty Kreatywne**” (Creative Ports – Interreg Region Morza Bałtyckiego 2014-2020) w ramach tzw. Sekretariatu CCI. Sekretariat służy jako punkt informacyjny dla branży kulturalnej i kreatywnej w regionie Morza Bałtyckiego. Łączy organizacje wspierające sektor kreatywny i pomaga im w zdobywaniu informacji o rynkach zagranicznych, znajdowaniu partnerów w innych krajach regionu i budowaniu partnerstwa wokół nowych inicjatyw wspierających rozwój sektora CCI. W ramach sieci współpracy Województwo wymieniało się doświadczeniami z przedstawicielem Sekretariatu CCI. Kolejne spotkanie z instytucjami z regionu Morza Bałtyckiego planowane jest na styczeń 2026 r. w Tallinie.

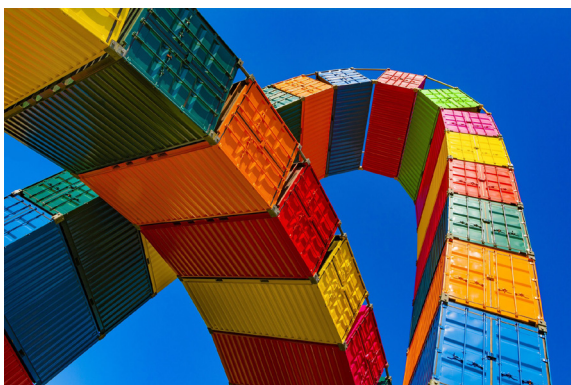


Od 2023 r. Województwo realizuje projekt „**Sztuka na receptę**” (Arts on Prescription in the Baltic Sea Region), który otrzymał 2,8 mln euro z programu Interreg Region Morza Bałtyckiego 2021-2027 na działania związane z budowaniem współpracy pomiędzy sektorami zdrowia i kultury. Projekt realizowany jest w latach 2023 -2025 przez 13 partnerów pochodzących z: Danii, Polski, Niemiec, Szwecji, Finlandii, Litwy i Łotwy. Ogólnym zamierzeniem projektu „Arts on Prescription” jest opracowanie i przetestowanie innowacyjnego sposobu zwiększania dobrobytu mieszkańców i dobrobytu w regionie poprzez trwałą współpracę między sektorami kultury i zdrowia na szczeblu lokalnym i regionalnym, w celu zapewnienia skutecznych interwencji na rzecz grup obywateli podatnych na zagrożenia psychiczne. Efektem projektu ma być dostarczenie innowacyjnego rozwiązania określającego, w jaki sposób decydenci mogą efektywnie kosztowo skorzystać ze współpracy pomiędzy sektorami zdrowia i kultury poprzez opracowanie i wdrożenie koncepcji „Sztuki na receptę”. Województwo w projekcie odpowiedzialne jest za pakiet zadań związanych m.in. z testowaniem programu „Sztuki na receptę”, promocją interwencji opartych na sztuce, transferem wiedzy do innych miast i regionów UE oraz przygotowaniem planów działań wdrożenia programu „Sztuki na receptę” w Danii, Szwecji, Niemczech, Łotwie i Polsce. Obecnie projekt jest na 3. etapie wdrażania obejmującym transfer wiedzy i doświadczeń do innych regionów.



We wrześniu 2025 r. Województwo przystąpiło do realizacji projektu **Arts for Health and Well-being Network** (Akronim: ArtWell Net), finansowanego w ramach Programu Instytutu Szwedzkiego. Projekt jest kontynuacją działań zainicjowanych w roku 2023 w ramach projektu Sztuka na receptę. Zdając sobie sprawę z istniejącej luki w obszarze interwencji opartych na sztuce, partnerzy projektu ArtWell Net mają na celu zwrócenie uwagi decydentów i innych zainteresowanych stron na potencjał programów Sztuki na receptę jako innowacyjnego narzędzia służącego do rozwiązywania trwającego kryzysu zdrowia psychicznego. Zamierzeniem projektu ArtWell Net jest stworzenie sieci służącej dalszemu rozpowszechnianiu wiedzy i doświadczeń partnerów ze Szwecji i Polski wśród interesariuszy w całym regionie Morza Bałtyckiego i na Ukrainie. Sieć ta nie tylko zapewni ciągłość działań, ale także rozszerzy współpracę poprzez zaangażowanie nowych partnerów. Obecnie nie istnieje żadna inna sieć tego rodzaju w regionie





Morza Bałtyckiego, co sprawia, że inicjatywa ta jest wyjątkowym i niezbędnym krokiem w kierunku włączenia programów „Sztuka na receptę” do strategii i polityk na poziomie lokalnym, regionalnym, krajowym i makroregionalnym.

W bieżącym roku Województwo przystąpiło również do „**Bałtyckiej Platformy Zdrowia Psychicznego**” (Baltic Sea Mental Health Platform), która jest nową formą współpracy w ramach Programu Interreg Region Morza Bałtyckiego 2021-2027. Zadaniem Platformy jest konsolidacja wyników różnych projektów w rekomendacje polityczne kierowane do decydentów oraz instytucji i innych organizacji działających w tym obszarze, dotyczących innowacyjnych metod poprawy zdrowia psychicznego obywateli w Regionie Morza Bałtyckiego. Województwo pełni w platformie rolę partnera stowarzyszonego.

### **Specjalizacja: Niebieska Gospodarka i Zielony Transport**

Województwo brało udział we współorganizacji **XII edycji Forum Transportu Intermodalnego FRACHT**, które odbyło się w dniach 26-27 marca 2025 r. w Sopocie. Forum Transportu Intermodalnego FRACHT to miejsce spotkań międzynarodowej społeczności branży TSL stanowiące platformę wymiany poglądów i budowy relacji biznesowych, wypracowywania rozwiązań służących systematycznemu wzrostowi masy towarowej w przewozach intermodalnych, sprzyjających przenoszeniu ładunków z transportu drogowego na tory kolejowe. W 2025 r. dyskusje skupiły się na problematyce celno-skarbowej w branży TSL oraz pozyskiwaniu funduszy na transport intermodalny.

Województwo współorganizowało również **11. Międzynarodowy Kongres Morski**, który odbył się w dniach 15 i 16 maja w Szczecinie. Jest to jedno z najważniejszych wydarzeń branży morskiej w Polsce i Europie. Międzynarodowy Kongres Morski to obszerne sesje plenarne dla szerokiej publiczności, a drugiego dnia specjalistyczne dyskusje w blokach tematycznych. Podczas Kongresu poruszane były najbardziej aktualne i ważne tematy dla tej gałęzi gospodarki m.in. kwestie rozwoju projektów infrastrukturalnych związanych z dostępem do portów morskich, od strony morza i lądu. Dyskusje dotyczyły również przemysłu stoczniowego, offshore, śródlądowych dróg wodnych, połączeń drogowych i kolejowych stanowiących integralną część europejskich korytarzy transportowych. Nie zabrakło również kwestii odnawialnych źródeł energii, strategii ESG, sporo miejsca poświęcono również przepisom i regulacjom, a także cyfryzacji i nowym technologiom.

### **Specjalizacja: Turystyka i Jakość Życia**

W ramach programu Interreg Południowy Bałtyk 2021-2027 Województwo realizuje projekt **Baltic Biking UPGRADE (BBU) mający na celu wspieranie małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) wzdłuż południowej części EuroVelo 10 – tzw. Bałtyckiej Trasy Rowerowej**. Dziewięciu partnerów, obejmujących sześć krajów wspiera MŚP w rozwijaniu usług przyjaznych dla rowerzystów, a także w tworzeniu produktów i ofert turystyki rowerowej. BBU zajmie się kilkoma istotnymi wyzwaniami stojącymi przed MŚP zlokalizowanymi w obszarze Po-





łudniowego Bałtyku EuroVelo 10: brakiem wiedzy, słabo rozwiniętymi standardami, rozwojem usług i ofert przyjaznych dla rowerzystów, a także brakiem solidnej sieci biznesowej i partnerstw z odpowiednimi partnerami, w tym międzynarodowymi interesariuszami.

W ramach Programu Interreg VIA Meklemburgia – Pomorze Przednie / Brandenburgia / Polska 2021-2027 Województwo otrzymało dofinansowanie na realizację projektu **„Wspólna promocja walorów turystycznych Euroregionu Pomerania poprzez wzmocnienie współpracy transgranicznej organizacji turystycznych”**. Trwała współpraca organizacji turystycznych jest jednym z czynników wpływających na rozwój sektora turystyki w Euroregionie Pomerania. W projekcie biorą udział jako partnerzy i partnerzy stowarzyszeni organizacje turystyczne z Pomorza Zachodniego, Meklemburgii-Pomorza Przedniego i Brandenburgii. Swoim obszarem działania pokrywają obszar transgraniczny wzdłuż rzeki Odry i Zalewu Szczecińskiego. Partnerzy projektu nawiązując do swoich doświadczeń oraz widząc wyzwanie we wspólnym rozwoju i promocji turystyki transgranicznej Euroregionu Pomerania chcą zainicjować, rozwijać i utrwalić współpracę organizacji turystycznych regionu. W ramach projektu ustanowiona zostanie sieć organizacji turystycznych, która będzie spotykać się regularnie. Spotkania będą służyć nie tylko wymianie informacji, doświadczeń i „know-how” ale także budowie nowych transgranicznych produktów turystycznych oraz ich rozwojowi w przyszłości. Utrwalenie współpracy będzie skutkować

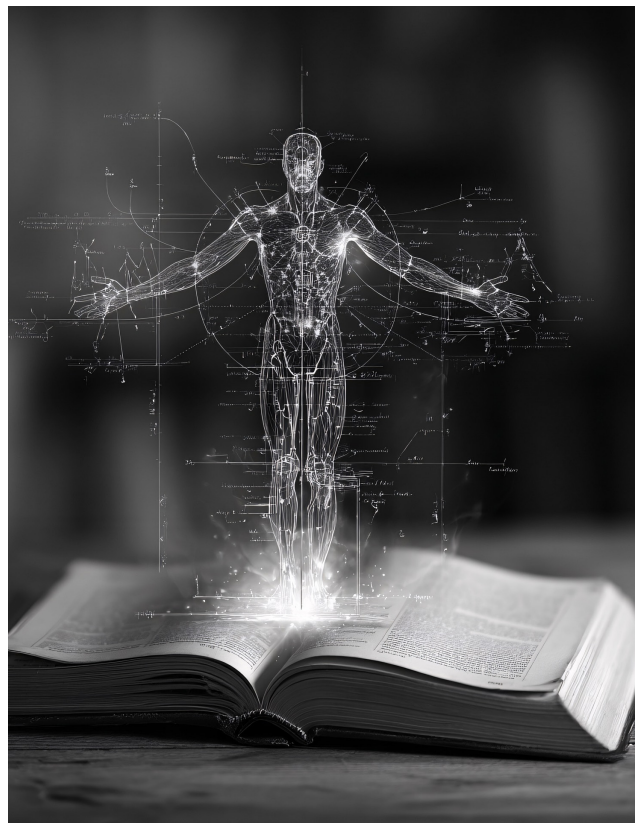
podejmowaniem długofalowych inicjatyw i budowaniem wspólnego potencjału turystycznego obszaru Euroregionu Pomerania.

W ramach Funduszu Małych Projektów Województwo Zachodniopomorskie, wspólnie z partnerami projektu z obszaru niemieckiej części Euroregionu Pomerania, zrealizowało projekty mające na celu pokazanie wspólnego obszaru turystycznego, atrakcyjnego zarówno dla wszystkich jego mieszkańców jak i odwiedzających gości. Projekt **„Przekrocz granice – cykl treningów rowerowych”** miał na celu odkrycie nowych miejsc turystycznych, ciekawych krajobrazów oraz przedstawienie oferty szlaków rowerowych w granicach Euroregionu Pomerania. Zadania w projekcie miały na celu stworzenie świadomości dostępności oferty turystycznej i zachęcenie do korzystania z niej jako wiodącego przejawu utrzymania więzi społecznych i ekonomicznych w obszarze pogranicza polsko – niemieckiego. Projekt **„Upowszechnianie transgranicznej Drogi Św. Jakuba”** to dalsza promocja szlaku kulturowego – rozszerzono w nim zakres już stworzonych materiałów i produktów marketingowych dotyczących szlaku, w szczególności na potrzeby jego transgranicznego wykorzystania turystycznego. W ramach projektu zostanie wykonane oznakowanie szlaku, odnowione zostaną tablice informacyjne, wydane zostaną ulotki, idea turystycznego wykorzystania szlaku kulturowego została również przedstawiona podczas Jarmarku Jakubowego w Szczecinie i obchodów 900-lecia Misji Pomorskiej św. Ottona z Bambergu w Szczecinie.

## Inne działania:

Od roku 2024 r. Województwo bierze udział w realizacji projektu „**SEE**” (**Sustainable Entrepreneurship Education**), który ma na celu poprawę polityki i programów wspierających edukację w zakresie zrównoważonej przedsiębiorczości między innymi poprzez: zmniejszenie migracji młodych ludzi; rozwijanie ducha przedsiębiorczości; rozwijanie kompetencji XXI wieku w grupie wiekowej 16-20 lat NEETs; wypracowanie nowych narzędzi cyfrowych w celu aktywizacji potencjału młodzieży i młodych dorosłych (wykorzystanie metody grywalizacji w nauczaniu przedsiębiorczości); modelowanie zrównoważonego rozwoju biznesu (czynienie biznesu bardziej przyjaznym dla środowiska i społeczności); zwiększenie świadomości rangi przedsiębiorczości w edukacji wśród nauczycieli, szkół i/lub innych interesariuszy. Kształcenie w zakresie przedsiębiorczości ma pierwszorzędne znaczenie dla konkurencyjności i trwałego wzrostu gospodarki Pomorza Zachodniego. Promowanie przedsiębiorczości w edukacji wpływa na wzmocnienie pozycji młodych ludzi w społeczeństwie i wyposażenie ich w umiejętności potrzebne do stania się bardziej kreatywnymi, zorientowanymi na możliwości, proaktywnymi i innowacyjnymi. W kontekście przyspieszających zmian klimatycznych i rosnących nierówności w naszych społeczeństwach, projekt wspiera również kulturę zrównoważonego rozwoju wśród przyszłych przedsiębiorców, która wykracza daleko poza wymiar czysto ekonomiczny. Projekt realizowany jest w ramach programu Interreg Europa 2021-2027.

Kolejnym projektem, który jest realizowany przez Województwo od 2024 r. jest projekt „**Green4Heat**” (Accelerating the uptake of green heating and cooling solutions across EU territories - Przyspieszenie wdrażania ekologicznych rozwiązań w zakresie ogrzewania i chłodzenia na terytoriach UE). Projekt ma na celu przygotowanie regionów na zieloną transformację ciepła poprzez szersze zastosowanie pomp ciepła, wykorzystanie OZE (koncentrując się na energii geotermalnej) oraz wdrożenie sieci ciepłowniczych piątej generacji, które mają zapewnić efektywność energetyczną, elastyczność i skalowalność sieci oraz



zmniejszoną emisję gazów cieplarnianych. Projekt realizowany jest w ramach programu Interreg Europa 2021-2027. Partnerstwo obejmuje 9 partnerów z 8 krajów UE (GR, ES, BE, LV, PL, DK, HU, SI), którzy będą wymieniać się wiedzą i doświadczeniem oraz wspólnie identyfikować rozwiązania w celu sprostania wyzwaniom lokalnym i przyspieszenia przejścia na zrównoważone ciepłownictwo. Promowanie efektywności energetycznej oraz energooszczędności, prowadzące do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych i poprawy jakości powietrza jest jednym z priorytetów dla Pomorza Zachodniego. Zakres projektu jest komplementarny z działaniem pn. „Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych” Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 (Priorytet 2 – Fundusze Europejskie na rzecz zielonego Pomorza Zachodniego). Zakres projektu jest również komplementarny z działaniem pn. „Zwiększenie udziału energii odnawialnej, w tym odnawialnej energetyki morskiej” w ramach obszaru tematycznego Energia (PA Energy) wskazanego w zrewidowanym Planie Działania Strategii UE dla regionu Morza Bałtyckiego.



Kolejnym działaniem Województwa na rzecz rozwoju innowacji jest realizacja projektu „**OrgWaste2Fuel**”. Projekt łącząc polskich i niemieckich partnerów skupia się na nowatorskim podejściu do produkcji biometanu oraz na efektywnym wykorzystaniu nieuniknionych pozostałości organicznych, takich jak resztki poźniwne, słoma, odpady pochodzące z przetwórstwa spożywczego oraz komunalne odpady zielone. Materiały te, dotychczas nieeksploatowane, stanowią cenny surowiec, który może znacząco przyczynić się do zrównoważonego rozwoju oraz produkcji energii odnawialnej. Głównym zamiarem projektu jest ustanowienie transgranicznego obszaru biogospodarki, który skoncentruje się na energetycznym wykorzystaniu pozostałości organicznych w procesie produkcji biometanu. Biometan ma potencjał, aby stać się alternatywą dla gazu ziemnego, a także może być wykorzystywany zarówno jako paliwo, jak i efektywne źródło ciepła. Projekt jest współfinansowany w ramach programu Interreg VIA Meklemburgia-Pomorze Przednie/Brandenburgia - Polska 2021-2027.

Od 2025 r. Województwo jest też partnerem stowarzyszonym projektu „**Better Blue**” (Upheaving communities’ involvement in reshaping local and regional policies for sustainable lifestyle in maritime regions) w ramach Programu Interreg Europa 2021 – 2027. Głównym celem projektu jest zwiększenie zaangażowania społeczności w kształtowaniu i rozwoju regionalnych oraz lokalnych polityk na rzecz zrównowa-

żonego stylu życia w regionach przybrzeżnych i peryferyjnych w celu zapewnienia stabilnych warunków dla zmniejszenia i zapobiegania ryzyka związanego ze szkodliwymi skutkami zmian klimatu. Projekt koncentruje się na tym, jak promować i wspierać współpracę pomiędzy społeczeństwem, biznesem i podmiotami sektora publicznego, aby szybciej i skuteczniej reagować na zmiany klimatu oraz efektywniej wdrażać innowacyjne rozwiązania. Jest to punkt wyjścia do zaproponowania konkretnych działań na rzecz osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju w regionach nadmorskich.

Województwo jak co roku wsparło również kolejną edycję **Baltic Business Forum**. Forum stanowi miejsce spotkań przedstawicieli świata biznesu i polityki z państw Europy Zachodniej, Środkowo-Wschodniej i Azji. Ich zasadniczym celem jest promocja Partnerstwa Wschodniego Unii Europejskiej, podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej regionów z obszaru działania BBF (w szczególności Europy Środkowo-Wschodniej), stymulowanie i rozwój współpracy regionalnej, wymiana bieżących informacji w zakresie zagadnień ekonomicznych, prawnych i administracyjnych, a także wspieranie działań przedsiębiorców i rozwoju społeczno-gospodarczego w wymiarze międzynarodowym. W 2025 r. Forum zostało poświęcone kwestiom gospodarki globalnej, bezpieczeństwa energetycznego, polityce regionalnej i samorządności.



W ramach prezydencji Polski w Radzie Unii Europejskiej Województwo, w dniach 7-8 maja 2025 r., współorganizowało spotkanie ambasadorów cyfrowych i międzynarodową konferencję pt. „International digital partnerships and projects for tech sovereignty, security and democracy”. W pierwszym dniu wydarzenia ambasadorzy cyfrowi z 27 państw UE debatowali o przyszłości partnerstw cyfrowych, suwerenności technologicznej, bezpieczeństwie i demokracji. W drugim dniu odbyła się konferencja dotycząca współpracy cyfrowej m.in. w zakresie rozwoju AI, cyberbezpieczeństwa, półprzewodników, usług cyfrowych, platform cyfrowych, praw cyfrowych. Dotychczas UE zawarła 4 tzw. partnerstwa cyfrowe – z Kanadą, Japonią, Singapurem i Koreą Południową.

W 2025 roku Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego podjął szereg działań mających na celu włączenie regionalnych uczelni publicznych do europejskiej sieci badawczo-innowacyjnej ERRIN (European Regions Research & Innovation Network).

W połowie roku do wszystkich uczelni publicznych w regionie zostało wysłane oficjalne zaproszenie informujące, że Urząd Marszałkowski jest aktywnym członkiem **ERRIN**, a uczelnie – dzięki opłacanej przez Urząd składce – mogą bez dodatkowych kosztów zarejestrować swoje instytucje i rozpocząć korzystanie z zasobów sieci. W dalszym etapie zorganizowano spotkanie informacyjne online, podczas które-

go przedstawiono:

- strukturę i zasady działania ERRIN,
- korzyści dla uczelni wynikające z uczestnictwa w sieci,
- możliwości udziału w grupach roboczych, projektach, konsultacjach i wydarzeniach,
- zasady samodzielnej rejestracji instytucji w systemie ERRIN.

W efekcie tych działań jesienią 2025 roku cztery uczelnie publiczne z Pomorza Zachodniego aktywnie przystąpiły do sieci ERRIN:

- Pomorski Uniwersytet Medyczny w Szczecinie (PUM)
- Politechnika Koszalińska (PK)
- Politechnika Morska w Szczecinie (PM)
- Uniwersytet Szczeciński (US)

Przystąpienie tych uczelni umożliwiło im dostęp do europejskich partnerstw projektowych, wydarzeń eksperckich, konsultacji polityk UE oraz narzędzi wspierających rozwój projektów badawczo-innowacyjnych. Dzięki podjętym działaniom w 2025 r. region Pomorza Zachodniego znacząco wzmocnił swoją obecność w europejskiej przestrzeni badawczej i innowacyjnej, tworząc solidne podstawy do dalszego angażowania instytucji akademickich w procesy współpracy międzynarodowej oraz kształtowania polityk UE.



